



ENSEMBLE

POUR UNE RÉUNION SOCIALE ET SOLIDAIRE

LA LETTRE MENSUELLE DE LA
CHAMBRE RÉGIONALE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE DE LA RÉUNION

DES QUESTIONS SUR LA FONCTION EMPLOYEUR ?

Sur le recrutement ? Le droit du travail ? Les outils des Ressources Humaines ? Vous souhaitez mieux connaître les droits et devoirs de vos structures et de vos salariés ?

La CRESS a réalisé une Foire aux Questions pour répondre aux questions communes aux associations employeuses qu'elle a pu identifier lors d'accompagnements collectifs sur la fonction employeur auprès de 70 associations.

Cette action s'inscrit dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA), avec le soutien de l'Etat, de la Région Réunion et de la Caisse des Dépôts et Consignations.

Pour consulter la FAQ :

www.info-dla.re/faq-employeur

CONSULTEZ

LES APPELS A PROJETS I

Créateur d'entreprise, porteur de projets, dirigeants, financez vos projets et faites-les connaître. Consultez les appels à candidature des acteurs de l'ESS qui sont relayés sur notre site :

www.cress-reunion.com

[Lien direct vers la page Appel à Projets](#)

**POUR FAIRE VIVRE CETTE
LETTRE,
N'HÉSITEZ PAS À NOUS
PROPOSER DES ARTICLES**



02.62.21.50.60

EcoPal, le premier PTCE réunionnais, lauréat au niveau national !

Le 14 janvier 2016, EcoPal, Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE), se retrouve parmi les 14 projets lauréats de l'appel à candidature national lancé en juin 2015. Le financement octroyé dans ce cadre leur permettra de développer la filière de recyclage des palettes de transport en bois à La Réunion.

ET SI DESIGN, INSERTION ET INDUSTRIE DU RECYCLAGE FAISAIENT BON MENAGE ?



Atelier de fabrication « Les Palettes de Marguerite »

Quand elle crée « Les Palettes de Marguerite » en 2014, Virginie Sallé, aujourd'hui Présidente de l'association, souhaite surtout pouvoir partager ses passions pour le design, le bois et le recyclage mais aussi créer des emplois, notamment pour des personnes en difficulté d'insertion. Dès le départ, la dirigeante a souhaité financer au mieux les activités de son association par la vente. C'est ainsi que commence la fabrication de meubles sur mesure à partir de bois de palette. A la recherche d'un local, elle est mise en relation avec la société AC2V (Activité de Compactage et Valorisation Verny, SARL) par Stéphane Mallet, alors consultant pour Hub Experts.

Patrick Verny opère depuis plusieurs années dans le champ du tri, du recyclage et de la valorisation des déchets industriels. Le site d'AC2V du Grand Pourpier, classé ICPE (Installation Classée pour la Protection de l'Environnement), a pour objectif le tri des déchets industriels banals : palettes de transport, carton et plastique. Ces déchets, une fois triés, connaissent un parcours différent : les palettes non réutilisées par l'industrie locale sont détruites, les cartons et plastiques quant à eux sont exportés vers des usines de traitement pour être reconditionnés sous forme de matière première.

Aussi, la rencontre et la coopération entre « Les Palettes de Marguerite » et AC2V sont apparues comme une véritable opportunité pour les deux structures. Elles concluent un accord qui prend effet en juin 2015 : l'association occupe, avec des conditions avantageuses, une partie des locaux du site de Grand Pourpier et a la possibilité d'utiliser les planches issues des palettes désossées par les équipes d'AC2V. Ces dernières sont ainsi valorisées et revendues sur le marché réunionnais et AC2V n'a pas à supporter de frais pour leur destruction.

NAISSANCE D'UN PÔLE TERRITORIAL DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE

Ce partage de site de production a été un challenge de

taille : chaque structure a dû adapter son organisation à cette nouvelle configuration et les équipes apprendre à travailler ensemble dans le respect des enjeux des uns et des autres. Accompagnant les structures dans cette phase transitoire, l'association Initiatives OI Hubex, créée par trois consultants d'Hub Experts, Stéphane Mallet, Franck Dasilva et Cendrine Molina, identifie une opportunité plus large. Le volume de palettes gérées par AC2V est beaucoup plus important que celui que « Les Palettes de Marguerite » peut transformer et commercialiser. Ce bois, dont le volume est évalué à 1000 tonnes, non traité et de bonne qualité pourrait être utilisé de nombreuses façons.

C'est ainsi que naît l'idée d'un PTCE. Le dynamisme d'une organisation multipolaire et les synergies découlant de la mutualisation sont autant d'atouts pour le développement de nouvelles activités.

ECOPAL, CE SONT :

- des entreprises de l'ESS, les associations Initiatives OI et « Les Palettes de Marguerite »,
- une entreprise « classique » AC2V, et
- un organisme de formation EPI.

Ensemble, sous le pilotage d'Initiatives OI, ils visent à créer de nouvelles opportunités de marché autour de



L'équipe d'EcoPAL

la valorisation et du recyclage des palettes, mais aussi à accompagner chaque structure dans son développement propre. Ce projet devrait aussi proposer des parcours d'insertion et de formation et créer des emplois dans les structures concernées. Sa dimension environnementale est évidente : il augmente le volume de bois recyclé, plutôt que de le détruire. A terme, EcoPal ambitionne de professionnaliser et structurer la filière du recyclage de bois issu des palettes à La Réunion.

Le prix remporté dans le cadre de l'appel à projets national marque un point de départ majeur pour le projet en ce début 2016, également marqué le 6 janvier par la visite de la Secrétaire d'Etat chargée du Commerce, de l'Artisanat, de la Consommation et de l'Economie Sociale et Solidaire, Mme Martine PINVILLE.

Contact : EcoPal

Franck Dasilva - Responsable du PTCE EcoPal
franck@hubex.re
Tel : 06 92 92 77 82



Pour aller plus loin, la CRESS vous propose, à consulter ou emprunter, un ouvrage de son centre de ressources : **L'innovation Jugaad, redevenons ingénieurs I'**, Navi RADJOU, Jaideep PRABHU, Simone AHUJA, aux éditions Diateino, 2013. Ouvrage consacré à l'approche de l'innovation frugale définie comme la capacité à transformer les contraintes en opportunités c'est-à-dire « faire plus avec moins ».



LE COIN DU NET EN S@VOIR +

Le portail ODIL

Mis en place par l'INSEE, ODIL vous permet d'accéder à des données statistiques par secteur d'activité et zone d'implantation. Un outil d'aide au diagnostic d'implantation pour les créateurs d'entreprise :

<http://creation-entreprise.insee.fr>

Les Mardis de l'Accompagnement à l'Emploi Associatif

Le Collectif Petites et Moyennes Associations Employeuses a organisé en 2015 des ateliers et conférences pour répondre aux besoins de formation de leurs membres en matière d'Emploi et de Ressources Humaines. Les consulter [ICI](#).

CRESS DE LA
RÉUNION

61 BOULEVARD DE LA
TRINITE
97 400 SAINT-
DENIS

TÉLÉPHONE
02 62 21 50 60

TELECOPIE
02 62 21 50 61

MESSAGERIE
CONTACT@CRES-
REUNION.COM

Avec la participation de :



Cette lettre d'information est cofinancée par le Fonds Social Européen dans le cadre du Programme National « Emploi et Inclusion ».

FOCUS SUR LES OUTILS DÉVELOPPÉS PAR LES RÉSEAUX D'ÉDUCATION POPULAIRE POUR L'ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ

Des outils sont mis à disposition des éducateurs et enseignants mais aussi des citoyens pour leur donner des clés de compréhension et supports pédagogiques sur les principes propres à la République. Parmi ceux-ci, deux exemples développés par les CEMEA :

- www.laicite-educateurs.org, un site d'information sur la laïcité créé en partenariat avec les Francas et la Ligue de l'Enseignement pour aider les éducateurs à faire vivre la laïcité et aborder le vivre ensemble autour de 2 grandes thématiques « Répondre aux revendications religieuses » et « Promouvoir la laïcité pour une appartenance commune »
- Des publications vous proposant des outils pour parler des attentats aux enfants, [CLIQUEZ ICI](#).

Après le sport en salle, Saint-Paul Handisports s'ouvre au grand air !

Depuis plus de quinze ans, l'association Handisports Saint-Paul (SPH) œuvre auprès des personnes à mobilité réduite : elle leur propose des activités physiques et ludiques, principalement en salle. Aujourd'hui, l'association s'apprête à proposer une toute nouvelle prestation, le sport en pleine nature !

HANDISPORT SAINT-PAUL, UN PROJET D'ENGAGEMENT AVANT TOUT !



Elu président depuis 2005, Noël Thomas relève un challenge de taille. Pendant cinq ans environ, il anime avec quelques bénévoles, des séances dans plusieurs établissements spécialisés pour adultes. Ainsi qu'il le dit lui-même, « il est important que les personnes handicapées physiques puissent avoir des activités sportives, être accompagnées dans ces exercices, les établissements pour adultes n'ayant pas toujours les personnes formées pour cela ou le budget pour le financer ». Dans les années 2010-2011, l'embauche d'un premier animateur fait naître de nouvelles questions d'organisation et de gestion : SPH fait appel au Dispositif Local d'Accompagnement (DLA).

LA PROFESSIONNALISATION ET LA DIVERSIFICATION DES RESSOURCES : VOIES DE PÉRENNISATION DU PROJET ASSOCIATIF

L'accompagnement dont elle bénéficie permet à l'association de prendre du recul sur son fonctionnement et de réfléchir à sa professionnalisation. Forte de ses années d'expérience, et grâce à l'appui d'un nouveau salarié détenteur d'une licence STAPS APA (Activité Physique Adaptée), l'association propose dès lors ses services comme prestations rémunérées à des établissements de santé et d'action sociale par des interventions spécifiques. Ainsi, en combinant ressources propres, subventions publiques et aides spécifiques à l'emploi sportif (grâce au financement de la DJSCS - Direction de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale des emplois CNDS - Centre National de Développement du Sport), elle parvient à développer son activité. Dès 2011 elle crée une section sport santé "Bouzanou". L'association participe également au programme « Sport sur ordonnance » mis en œuvre par l'Office Municipal Sportif de Saint-Paul en 2014. Ce programme permet aux personnes avec des problèmes de santé de bénéficier gratuitement d'activités de remise en forme. SPH dispense des activités, financées directement par l'OMS.

Les dirigeants bénévoles de SPH restent cependant fidèles aux principes fondateurs associatifs : les instances de l'association sont tenues avec régularité, même si ce n'est pas toujours évident à concilier avec

les obligations des membres bénévoles. Le salarié a également sa place, à titre consultatif, dans ces instances pour être bien informé des projets et de la stratégie de l'association.

ALLER TOUJOURS PLUS LOIN, AU SERVICE DES BÉNÉFICIAIRES

Après avoir organisé des sorties en nature avec des joëlettes et afin de développer encore plus d'animations pour ces bénéficiaires, en 2015, SPH décide de lancer un projet autour du sport en pleine nature avec l'achat de fauteuils tout terrain. Ceux-ci permettraient aux personnes à mobilité réduite et à leurs familles de randonner sur des sites naturels avec un accompagnateur. Pour le fonctionnement de cette activité, l'association prévoit une participation des bénéficiaires et sollicite de nombreux bailleurs pour le financement de l'investissement. Pendant presque une année, l'équipe de l'association, bénévoles et salariés rencontrent des partenaires et multiplient les réponses à des appels à projets. C'est finalement à la fin de l'année 2015, avec l'appui logistique d'entreprises privées et le financement de plusieurs fondations, que Saint-Paul Handisports regroupe finalement les ressources nécessaires pour l'achat des fauteuils. Ils devraient arriver à La Réunion tout début 2016, et vers la fin du premier trimestre, ils permettront à des bénéficiaires de l'association de se rendre, pour certains pour la première fois, sur nos sites naturels d'exception, au cœur de la nature !



Pourtant, tous les obstacles ne sont pas franchis. Malgré le matériel de pointe acheté par l'association et la bonne volonté de ses membres, nombreux sont les sites qui ne seront pas accessibles. Reste également à régler la question du financement de l'accompagnateur sur le terrain... Heureusement, les bénévoles et salariés ne se découragent pas et réfléchissent à de nouvelles solutions !



Contact : Noël Thomas - Président
stpaulhandi@handireunion.org
Tél. 06 92 61 25 68

Pour aller plus loin : Concevoir le sport pour un nouveau siècle, quelles stratégies de développement pour les organisations sportives, Alain LORET, édition PUS, 2004. Ouvrage sur les problématiques liées à la gestion et au développement des Clubs et Fédérations face à la transformation du milieu sportif (disponible dans notre Centre de Ressources).