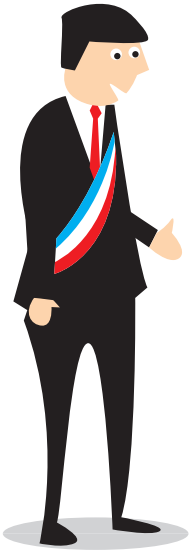


# 3

## Les Scic et les collectivités

### > Points de repères



La loi sur l'ESS, votée le 31 juillet 2014, encourage le développement des Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif. Elle permet aux collectivités d'intervenir jusqu'à 50% au capital des Scic (contre 20% précédemment).

- ▶ Quels intérêts pour une collectivité d'accompagner la création de Scic ?
- ▶ Quelles formes peut prendre le soutien d'une collectivité à une Société Coopérative d'Intérêt Collectif ?
- ▶ Quelles sont les questions à se poser pour une collectivité avant d'entrer au capital d'une Scic ?

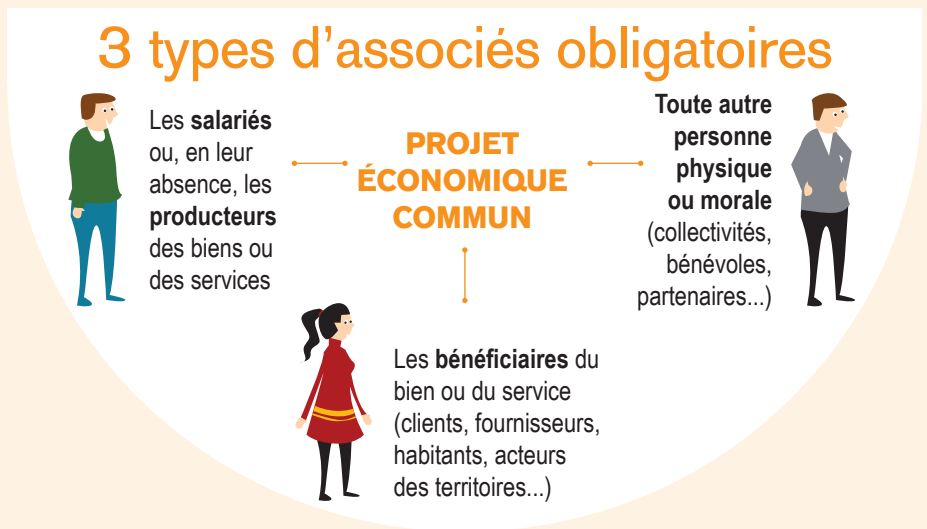
# 1 Une Scic c'est quoi ?

Les Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif (Scic) sont des sociétés anonymes (SA), des sociétés par actions simplifiées (SAS) ou des sociétés à responsabilité limitée (SARL) à capital variable régies par le code du commerce. Elles ont pour objectif la production ou la fourniture de biens et de services d'intérêt collectif, qui présentent un caractère d'utilité sociale.

Loi n° 2001-624 du 17 juillet 2001, titre II ter de la loi 47-1775 du 10 septembre 1947

Forme de société récente (février 2002), la Scic se caractérise par :

- ▶ L'**égalité d'ambition** entre la qualité d'un service économique et des objectifs d'intérêt collectif,
- ▶ Le **multisociétariat** : la Scic permet d'associer autour d'un même projet des acteurs multiples dont des collectivités publiques,
- ▶ Son **mode d'organisation** qui repose sur des principes de solidarité et de démocratie, et sur le principe 1 associé = 1 voix, avec la possibilité de pondération des voix.



# 2 Les Scic : entreprendre au cœur des territoires

Au 31 décembre 2014, **431 Scic en activité sont recensées en France**. Et depuis 2012, elles sont près de 90 à se créer chaque année. Une évolution significative qui répond à des besoins et enjeux des acteurs comme des territoires.

## ▶ La notion d'intérêt collectif

La Scic présente un intérêt collectif par sa vocation intrinsèque d'organiser, entre acteurs de tous horizons, la production de biens ou services de qualité et la plus ajustée possible par une pratique de dialogue, de débat démocratique, de formation à la citoyenneté, de prise de décision collective... Des pratiques qui l'inscrivent pleinement dans les enjeux du territoire sur lequel elle intervient.

### Expérience

La ville de Clichy-sous-Bois cherche à favoriser l'accès à la santé sur son territoire. Des professionnels de santé interdisciplinaires cherchent des conditions d'exercice favorables. Après un diagnostic partagé, les deux parties s'associent dans la gestion d'un équipement permettant le maintien et le développement d'une offre de soins de proximité et accessible aux habitants. En 2014 naît la Scic Med Clichy qui administre la Maison de Santé Pluridisciplinaire de Clichy-sous-Bois.

## ▶ Une diversité des parties prenantes

S'appuyant sur une gouvernance collective, le statut de Scic permet de construire une production économique et sociale différente et de mettre en synergie de nombreux acteurs, qui ne sont pas habituellement associés à ce type de projets territoriaux. Collectivités, entreprises, usagers, producteurs, salariés... Tous se retrouvent autour d'un projet économique commun de territoire.

### Expérience

La Scic Pau Pyrénées est une Coopérative d'Activités et d'Emploi (CAE) articulée autour de trois fonctions : test d'activités pour des créateurs, coopérative d'emplois et incubation de projets territoriaux. Pour ce projet alliant économie et utilité sociale, et afin de trouver une bonne articulation entre développement économique et action publique, il était important d'associer dans sa gouvernance les entreprises et les collectivités du territoire.

## ▶ Un "tiers de confiance"

Basé sur une coopération entre acteurs publics et privés, le statut de Scic permet d'associer efficacité économique et objectif social. Le rôle joué par la Scic peut en effet répondre aux besoins des différents partenaires : clients, investisseurs, producteurs, fournisseurs, habitants et collectivités locales.

### Expérience

La Scic Savecom permet d'apporter une réponse aux besoins des différents partenaires : les clients y trouvent une offre globale, une prise en charge et une garantie de résultat ; les investisseurs, pour qui la Scic assure le montage et le bouclage du plan financier, apprécient que la solvabilité du client soit garantie ; les artisans bénéficient de nouveaux débouchés, s'exonèrent d'une part de travail administratif et commercial, et montent en compétence sur le secteur porteur de la rénovation énergétique ; et les collectivités, en veillant à des prix justes et en évaluant les impacts territoriaux, favorisent une transition énergétique territoriale accessible à tous.

## ▶ Un atout pour la pérennité

La Scic permet d'organiser une dynamique pérenne de développement local. Une organisation en catégories d'associés dans chaque Scic (collectivités, entreprises, bénéficiaires, salariés...) permet de mettre en place une gouvernance stable et sur la durée.

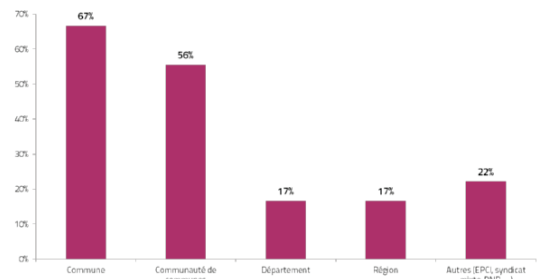
Les Scic versent par ailleurs au moins 57,5% de leurs excédents annuels à une réserve dite "impartageable", qui ne sera jamais distribuée à des intérêts privés, mais réinvestie dans l'activité, assurant pérennité de la structure et patrimoine collectif durable.

# 3 Les liens entre Scic et collectivités

La loi sur l'ESS, votée le 31 juillet 2014, permet aux collectivités territoriales et à leurs groupements de détenir jusqu'à 50 % du capital d'une Scic (contre 20% auparavant).

Une collectivité peut jouer différents rôles dans l'incubation, la création et le développement des Scic : sensibilisation des habitants et acteurs, construction d'un éco-système favorable à l'émergence de ce type de projet coopératif, utilisation des services proposés par la Scic, subventionnement, entrée au capital...

40% des Scic compte au moins une collectivité dans son capital. (chiffres 2012)



Les types de collectivités associées aux Scic

## Exemples de formes de soutien à une Scic

• Sensibilisation des acteurs du territoire, en organisant par exemple des rencontres, formations,...

• Construction d'un écosystème favorable à l'émergence de projets coopératifs

• Subvention

En respectant les règles d'État et cadres européens, les collectivités territoriales peuvent attribuer des subventions aux Scic, y compris à celles auxquelles elles sont associées. Dans ce cas, l'élu mandaté pour représenter la collectivité dans la Scic ne siègera pas à la commission d'attribution de ces aides.

• Utilisation des services proposés par la Scic



Comme pour toute autre entreprise, une collectivité peut ainsi attribuer un marché public à une Scic, y compris une Scic à laquelle elle est associée, à la condition que l'élu mandaté pour la représenter au sein de la société coopérative ne siège pas dans la commission d'attribution dudit marché.

• Mandatement SIEG et délégation de service public

• Entrée au capital

Les risques financiers pris par la collectivité sont limités à la hauteur du capital qu'elle a investi.

## De l'intérêt général des Scic

► L'aide à la structuration de filières

### Expérience

Réunissant l'ensemble des acteurs qui œuvrent à la rénovation thermique performante des bâtiments (artisans, conseils, pouvoirs publics, financeurs,...), la Scic Savecom crée les conditions propices à la structuration d'une filière de rénovation énergétique encouragée par la région Lorraine.

► Un changement de posture

Associée à la Scic, la collectivité, via son élu mandaté, change de posture. Culture du dialogue, diversité des rôles, retours de terrain... Elle entre dans une autre forme de relation aux acteurs et au territoire, et appréhende différemment l'organisation et le développement économique local.

### Expérience

En passant du statut associatif au statut d'entreprise, la Scic ôkhra a fait évoluer la posture des collectivités de "simples" financeurs à celle de parties prenantes. Le statut de Scic permet d'impliquer les collectivités dans la gouvernance tout en conservant avec elles des relations financières plus classiques comme des subventions ou des prestations. Chaque partie prenante a ou peut ainsi avoir une double qualité : salarié-associé, fournisseur-associé, et financeur-associé.

► Un rôle de régulateur et de garant

La spécificité des projets sous forme de Scic réside dans l'intérêt général et collectif. Le rôle de l'élu est de veiller à cet intérêt général au sein des instances de gouvernance de la société coopérative. D'autre part, la participation d'une collectivité peut renforcer la crédibilité du projet vis-à-vis des partenaires extérieurs.

## Quelques points d'attention

### Un lien avec les compétences de la collectivité

La collectivité peut intervenir dans une Scic au titre de ses **compétences obligatoires**, ou de ses compétences dites volontaristes.

### Nécessité d'une étude économique préalable

Comme lorsqu'elle devient membre d'une association, d'un Groupement d'Intérêt Public ou d'un Société d'Économie Mixte, il est important que la collectivité **étudie avec attention les risques économiques, sociaux et financiers**, en amont de la délibération. Cette étude préalable permettra de présenter une analyse financière et économique transparente dans la délibération.

### La désignation des représentants de la collectivité

Le représentant de la collectivité est désigné, en son sein, par l'assemblée délibérante concernée et est donc choisi parmi ses élus.

### Expérience

Si techniquement, ce choix paraît le plus pertinent, la région PACA, sur les conseils de son service juridique, évite de mandater l'élu en charge de la thématique, mais choisit des élus « connexes ». Ceci afin d'éviter un conflit d'intérêt en cas de soutien futur à la Scic.

**La gestion de fait, la prise illégale d'intérêts ou le délit de favoritisme ne peuvent être invoqués si les procédures ont été appliquées avec rigueur et clarté.**

# Les Scic citées dans ces Points de repères

## La Scic Savecom (Lorraine)

La Société pour l'avenir énergétique de Commercy (Savecom) a pour objectif de favoriser les rénovations énergétiques des habitations. Son principe est de réunir l'ensemble des acteurs qui œuvrent à la rénovation thermique performante des bâtiments : artisans, conseils, pouvoirs publics, financeurs,...

### ► Le rôle des collectivités

- Au démarrage, la Communauté de communes a soutenu le projet par un travail d'ingénierie important, durant une année, notamment sur les questions réglementaires et économiques,
- Deux communes et trois EPCI sont aujourd'hui au capital de Savecom. Leur rôle est notamment de garantir des prix justes et équitables pour les habitants des territoires et de contribuer à l'évaluation des résultats et des impacts territoriaux.
- Le Département et la Région ont subventionné la Scic.

Informations : [www.savecom-commercy.fr](http://www.savecom-commercy.fr)

## La Scic ôkhra

La Scic ôkhra, conservatoire des ocres et de la couleur, est une entreprise à vocation culturelle installée dans une ancienne usine de production d'ocre à Roussillon. Elle développe des activités de formation, librairie, vente de plantes tinctoriales, visites, ateliers et animations.

### ► Les rôles des collectivités

- Après appel d'offre, la commune de Roussillon a mis en place avec la Scic une Délégation de Service Public (DSP) touristique et culturelle d'une durée de 20 ans, la rendant ainsi gestionnaire de l'usine Mathieu.
- Deux communes, une communauté de communes, un syndicat mixte de Parc naturel régional, le Département et la Région sont sociétaires de la Scic.

Informations : [www.okhra.com](http://www.okhra.com)

## La Scic Med Clichy

La Scic MED CLICHY administre la Maison de Santé Pluridisciplinaire de Clichy-sous-Bois. Elle fournit aux professionnels de santé des prestations de services et logistiques leur permettant d'exercer au quotidien dans de bonnes conditions, notamment mise à disposition de locaux, prise de rendez-vous, accueil des patients, service informatique....

### ► Les rôles des collectivités

- La ville loue à la Scic, et à coût raisonnable, le lieu abritant la Maison de Santé,
- Aidés par des Fonds européens, la ville de Clichy et la Région ont financé la réhabilitation des espaces pour un coût total de 3 millions d'euros,
- La commune est sociétaire de la Scic.

Informations : [contact@Scicmedclichy.com](mailto:contact@Scicmedclichy.com)

## La Scic Pau Pyrénées (06)

La Scic Pau Pyrénées est une Coopérative d'Activités et d'Emploi (CAE) qui accompagne en 2015 une cinquantaine de porteurs de projets.

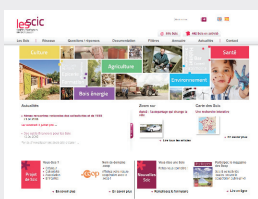
### ► Les rôles des collectivités

- La mise en place d'un comité des acteurs de l'ESS par la commune de Pau a construit un contexte favorable à l'émergence de projets, dont celui de la Scic Pau Pyrénées,
- La communauté d'agglomération est à la fois sociétaire et financeur principal de la Scic (subvention),
- Le Conseil Général a accordé une aide dégressive les deux premières années pour soutenir le démarrage de l'activité de la CAE,
- Le Conseil régional apporte une aide annuelle pour soutenir le fonctionnement de la CAE.

Informations : [Scic.pp.couveuse@gmail.com](mailto:Scic.pp.couveuse@gmail.com)

## Pour aller plus loin

### Le site des Scic : [www.les-Scic.coop](http://www.les-Scic.coop)



- > Les Scic en questions/réponses
- > 40 fiches de présentation des Scic
- > Formulaire contact...

Tout porteur de projet de Scic peut s'adresser à l'une des 13 Unions régionales (carte sur le site des Scic).

### Le site du RTES : [www.rtes.fr](http://www.rtes.fr)



- > Des formations en ligne sur les Scic et des fiches expériences (Rubrique formation)
- > Des exemples de délibération mandatant des Scic, des tableaux financiers, convention d'application des obligations d'intérêt général... (Espace adhérent)

## Le RTES vous accompagne

Le Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire (RTES) réunit aujourd'hui plus de 120 collectivités, régions, départements, intercommunalités et communes, qui ont manifesté le besoin d'un espace d'échanges et de coordination nationale.

**Créateur de liens**, il met en relation les collectivités qui se retrouvent face à des questionnements, difficultés ou enjeux similaires dans la construction ou la mise en place de leurs politiques d'ESS. **Lieu ressource**, il capitalise les expériences de ses collectivités adhérentes, en favorise le transfert, forme et informe les élus et techniciens. **Force de proposition**, il porte la voix de ses adhérents pour renforcer l'appui des politiques publiques en ESS aux niveaux local, national et européen.

Pour rejoindre le réseau,  
rendez-vous sur [www.rtes.fr](http://www.rtes.fr)