

Journée nationale d'échanges
« Monnaies Complémentaires & Territoires »

Créer une monnaie locale :
pour quoi, comment, avec qui ?
Opportunités, étapes, outils et limites

Vendredi 9 novembre 2012

9h – 18h30

Université Lumière Lyon 2 - Grand Amphithéâtre
18, Quai Claude Bernard - 69007 Lyon

Tramway : T1 – Quai Claude Bernard
ou T2 – Centre Berthelot

Pour nous rejoindre (voir le plan et les indications en fin de programme)

Le programme est disponible ci-dessous et sur le site www.monnaiesendebat.org

**** Pour s'inscrire gratuitement ****

Merci de remplir le [formulaire suivant](#)

<http://tinyurl.com/lyon2012>

**** Contact & informations ****

Marie Fare

Université Lyon 2-Triangle/Monnaie En Débat
rencontrelyon2012@monnaiesendebat.org

Organisée par



Rhône-Alpes Région



En partenariat avec



Les collectivités territoriales, dans « l'expectative monétaire »

Publiques ou privées, institutionnelles, commerciales, circonstancielles, thématiques, virtuelles, citoyennes ou à but lucratif, en situation de crise ou face à des problématiques à résoudre localement, les monnaies sociales et complémentaires connaissent depuis le début des années 1980 un regain d'intérêt à l'échelle internationale.

Si ces monnaies disposent d'une Histoire inscrite dans un temps long, interpellant nombre d'acteurs et porteurs, diversement associés au fil des années, suivant leurs orientations et modes d'organisation, **c'est relativement récemment que les collectivités territoriales se penchent sur les potentiels que les monnaies complémentaires offrent pour le développement local.**

Ainsi, malgré la pertinence stratégique de cet instrument économique dans la planification du développement territorial, on constate qu'encore peu d'autorités locales, dans le monde, ont investi dans la recherche puis la mise en œuvre et l'évaluation de dispositifs basés sur ces monnaies complémentaires.

Dans le même temps, on ne peut ignorer l'écho impressionnant rencontré, dans les médias et auprès des milieux institutionnels et citoyens, chaque fois que l'une de ces initiatives est lancée par une ville, aussi bien en termes de promotion du territoire que de son positionnement à l'avant-garde d'une politique volontariste de visibilité, d'innovation et d'action sociale et solidaire.

S'inscrire dans la durée : une journée pour fédérer, mutualiser et coopérer

Le 9 novembre, à Lyon, la **journée nationale Monnaies complémentaires & Territoires** souhaite donc organiser le débat autour d'un état des lieux des initiatives existantes, tant à l'échelle internationale que française. Des témoignages nous viendront en provenance du Brésil, de l'Autriche, du Royaume-Uni, mais également de Toulouse et de Nantes afin d'éclairer sur les enjeux, fonctionnements, limites et perspectives de ces dispositifs, qui sont explorés dans le premier volume du rapport *Monnaies Sociales et Complémentaires & Dynamiques territoriales : état de l'art, critique et prospective* rendu public par Monnaies En Débat à cette occasion.

Faisant suite à la première *Semaine Internationale des Monnaies sociales et complémentaires* de février 2011 à Lyon (dont les actes sont disponibles sur www.monnaiesendebat.org) et aux nombreuses autres rencontres de sensibilisation et de débat réalisées par divers acteurs et réseaux, les organisateurs ont souhaité **fédérer les territoires et acteurs locaux intéressés par un dialogue collectif à visée opérationnelle**, et proposer notamment la **création d'un groupe de travail commun** dont les contours seront à définir plus précisément à l'issue de nos échanges.

Ce groupe aura vocation à réunir les territoires et leurs partenaires, autour de la mise en réseau et de la mutualisation des ressources afin de répondre aux attentes, aux besoins, aux interrogations mais également pour mobiliser et promouvoir l'outil monétaire dans sa combinaison et sa complémentarité avec les politiques territoriales de développement durable et solidaire.

Echanges pour l'action : des ateliers techniques

Pour favoriser le débat et la co-construction de cette « **mobilisation pour l'action** », les ateliers de l'après-midi auront ainsi pour vocation à la fois de soulever les problématiques et questions posées par les démarches territoriales et monétaires complémentaires, mais également de dresser un panorama des réponses déjà existantes et des pistes à explorer ensemble suivant un calendrier à définir conjointement et suivant des objectifs réalistes.

La rencontre est une invitation ouverte au dialogue et à la coopération, productive de sens, mais aussi d'outils opérationnels et mutualisés.

**Rendez-vous le vendredi 9 novembre à Lyon
pour débattre, travailler et partager ensemble.**

Vous pouvez d'ores et déjà réagir en proposant notamment de compléter le programme des ateliers ou en posant des questions qui ne seraient pas couvertes par les axes exploratoires listés dans le programme ci-dessous, à titre indicatif.

Pour ce faire, contactez Marie Fare en écrivant à rencontrelyon2012@monnaiesendebat.org

Programme

9h	Accueil & Café	Animation de la rencontre : Carlos de Freitas <i>Institut Palmas Europe/FMDV</i> <i>Monnaies En Débat</i>
09h30	Ouverture	Cyril Kretzschmar <i>Conseiller régional, délégué Nouvelle économie, nouveaux emplois, artisanat, économie sociale et solidaire – Région Rhône Alpes</i> Jean-Philippe Magnen <i>Conseiller communautaire, délégué à l'Economie sociale et solidaire - Nantes Métropole – Vice-Président du RTES</i> Jean-Paul Pla <i>Conseiller Municipal en charge de l'Economie Sociale et Solidaire – Toulouse</i> <i>Administrateur du SOL</i>
10h-10h30	Introduction Les monnaies sociales et complémentaires dans les dynamiques territoriales françaises et internationales aujourd'hui : état des lieux, leçons et perspectives	Marie Fare , économiste <i>Laboratoire Triangle - Université Lyon 2</i> <i>Monnaies En Débat</i>
10h30-12h30	Table-ronde Monnaies Complémentaires & Territoires : quels enjeux, effets de leviers, réalités, fonctionnement, outils ? Eclairages français et internationaux Animée par Jérôme Blanc , économiste <i>Maître de Conférence - HDR</i> <i>Université Lumière Lyon 2 - Triangle</i>	Andréa Caro <i>Chargée de mission Sol Violette - Toulouse</i> Michael Lloyd-Jones <i>Directeur commercial - Bristol Pound CIC</i> Jean-Paul Pla <i>Conseiller Municipal en charge de l'Economie Sociale et Solidaire – Toulouse</i> <i>Administrateur du SOL</i> Guy Poultney <i>Conseiller Municipal à la vie communautaire - Bristol – Royaume-Uni</i> Rolf Schilling <i>Talent - Allemagne-Autriche</i> Jacques Stern <i>Directeur du Crédit municipal - Nantes</i> Marusa Vasconcelos Freire <i>Procureure de la Banque Centrale - Brésil</i>
12h45-14h	Déjeuner	
14h15-15h45	Echanges pour l'action : ateliers thématiques – sessions parallèles <i>Premier cycle</i>	<i>Voir détail page suivante</i>
15h45-16h	Pause Café	
16h-17h30	Echanges pour l'action : ateliers thématiques – sessions parallèles <i>Deuxième cycle</i>	<i>Mêmes ateliers</i>
17h30–18h30	Conclusion Et maintenant : coopérer, mutualiser, s'engager, agir ensemble ? Comment, pour quoi, avec quels moyens, avec qui ?	<i>Conclusion participative</i>

Programme

Cinq ateliers sont prévus :

Atelier I

Former, informer, mettre en œuvre :
comment, avec qui et quels outils ?
Etapas, méthodologie, acteurs, ressources

Atelier II

Législation et réglementation :
montage institutionnel, technique et juridique et implications pour les collectivités

Atelier III

Diagnostic et évaluation :
démarches et outils pour le suivi et la mesure d'impacts

Atelier IV

Stratégie de développement territorial :
combinaison des monnaies complémentaires avec les autres mécanismes et instruments
de la politique d'intervention de la collectivité et de ses partenaires locaux ?

Atelier V

Financement, ressources et responsabilités

Organisation

Les cinq ateliers se dérouleront durant 1h30, en parallèle, en deux temps et à l'identique, pour permettre aux présents de participer au moins à deux sessions distinctes dans l'après-midi.

Leur contenu est décrit à titre indicatif afin d'offrir les premières pistes à explorer entre les participants.

En effet, concernant les monnaies complémentaires et leur impact dans le cadre d'une intégration dans les politiques de développement territorial, de nombreuses questions restent, encore aujourd'hui, en suspens et ce, aussi bien dans le contexte international que français.

A travers les ateliers, certaines réponses et pistes de solutions pourront être apportées aux porteurs de projets ou simples intéressés. D'autres resteront posées et constitueront dès lors la feuille de route des réflexions et travaux du groupe de travail ouvert proposé aux participants.

Il s'agira alors de chercher à répondre aux besoins et attentes des acteurs locaux pour aller plus loin, ensemble, et pour déployer des initiatives porteuses de sens et d'impacts durables pour tous.

Les ateliers sont composés d'un temps d'exposé des référents-animateurs correspondants, puis d'un temps libre d'exploration d'une ou plusieurs problématiques choisie par le groupe.

Atelier I

Former, informer, mettre en œuvre :
comment, avec qui et quels outils ?
Étapes, méthodologie, acteurs, ressources

Référent(e)s : **Matthieu Vachez** (TAOA) – **Michael Lloyd-Jones** (Bristol Pound CIC) – **Michel Lepesant** (La Mesure/Réseau Monnaies Locales Complémentaires)

Cet atelier cherchera, d'une part, à présenter la méthodologie et les étapes de mise en œuvre d'un projet monétaire local ainsi que les difficultés posées et les écueils à éviter et, d'autre part, à faire l'état des lieux des ressources et outils disponibles pour les porteurs de projet.

En fonction du type de projet, seront notamment abordées les thématiques suivantes :

- méthodologie, étapes, acteurs et portage du projet (partenariats, co-construction, modalités de gouvernance, de prise de décision, de réunion, responsabilités des parties prenantes...),
- le rôle des collectivités territoriales,
- saut d'échelle, effet de seuil, taille critique,
- conditions de réussite, difficultés et écueils (retours d'expériences),
- outils et supports pédagogiques et de sensibilisation (grand public et citoyens : jeux, vidéos, ouvrages, chaînes YouTube et autres), de formation (porteurs de projet, animateurs, responsables du programme, partenaires, fondateurs, etc.).
- viabilité et outils techniques pour la comptabilité, la sécurité et la gestion des échanges (boîtes à outils, logiciels open source ou privés), types de supports monétaires, avantages et inconvénients (papier, carte à puce, téléphone portable, SMS)

Atelier II

Législation et réglementation :
montage institutionnel, technique et juridique et implications pour les collectivités

Référent(e)s : **Groupe de travail Sharelex** – **Jean-Paul Pla** (Ville de Toulouse)

Cet atelier cherchera d'une part, à faire un état des lieux sur la législation bancaire, monétaire et fiscale relative aux monnaies complémentaires (possibilités, risques, viabilité juridique) avec l'appui de juristes, et d'autre part à soulever les problématiques restant en suspens et les possibilités offertes à court terme pour les contourner par les acteurs locaux.

Seront notamment abordées les questions relatives aux :

- limites et normes imposées,
- gestion du risque et de la garantie d'un dispositif (engagements, significations, conséquences)
- opportunités de partenariat avec des structures locales ou à créer (coopératives, associations, banques municipales, coopératives, etc.),
- stratégies de contournement et pistes à explorer,
- paiement en monnaie locale des services publics : conditionnalités, difficultés, solutions.

Atelier III

Diagnostic et évaluation :
démarches et outils pour le suivi et la mesure d'impacts

Référent(e)s : **Marie Fare** (Laboratoire Triangle/Monnaies En Débat) et **Marion Ducasse** (La Monnaie Autrement – Chambéry)

L'évaluation constitue l'un des enjeux majeurs dans le suivi et la mise en œuvre de dispositifs monétaires dans la mesure où tout projet de politique publique doit nécessairement s'appuyer sur une évaluation de sa mise en place.

En ce sens, seront abordées les questions suivantes :

- Quels indicateurs, pour quels objectifs ?
- Pourquoi mesurer et quoi mesurer ?
- Quelle méthodologie et partenariats développer ?

De plus, l'évaluation consiste à développer des outils et techniques spécifiques pour :

- contrôler la monnaie (circuits d'échange, traçabilité des échanges, etc.),
- évaluer les risques (économiques et financiers, soupapes de sécurité, mécanisme d'alerte),
- rendre des comptes,
- pratiquer un management de la performance et réaliser les préconisations et améliorations *ad hoc* du dispositif,
- définir et mettre en place des tableaux de bord lisibles et utilisables par tous,
- qualifier l'évaluation grâce à la participation des acteurs locaux, citoyens inclus.

Atelier IV

Stratégie de développement territorial :
combinaison des monnaies complémentaires avec les autres mécanismes et instruments
de la politique d'intervention de la collectivité et de ses partenaires locaux ?

Référent(e)s : **Françoise Bernon** (Labo de l'ESS) et **Celina Whitaker** (CEDAL/Monnaies En Débat)

Cet atelier a vocation à définir plus spécifiquement les apports et potentiels offerts par les dispositifs de monnaies complémentaires en regard d'une politique globale, ou plus spécifique, conduite par l'autorité publique sur son territoire, en lien avec les acteurs locaux et leurs propres stratégies de développement.

Les questions qui se posent à ce stade trouvent souvent réponse dans une connexion étroite avec les logiques et outils issus de l'économie sociale et solidaire.

Comment et dans quelle stratégie de territoire intégrer les monnaies sociales et complémentaires ?

Quelle valeur ajoutée et quelle plus-value apportent et produisent les monnaies complémentaires en appui au projet de territoire ?

En quoi participent-elles à :

- renforcer l'identité du territoire et son rayonnement,
- favoriser son développement et son attractivité,
- fluidifier et orienter les échanges (sociaux, culturels, économiques),
- faciliter la mise en réseau des acteurs locaux,
- coordonner les actions à l'échelle territoriale,
- agiler la transversalité des pratiques,
- construire la résilience du territoire (une ou plusieurs dimensions à la fois),
- promouvoir, communiquer et sensibiliser.

L'atelier envisagera, dans la discussion, un certain nombre d'exemples et de possibilités d'appariement de ces dispositifs monétaires :

- avec d'autres politiques, structures et outils de l'Economie sociale et solidaire, pour un développement économique et social inscrit dans une volonté d'agir autrement pour l'insertion sociale et culturelle et la cohésion territoriale (microcrédit, tontine, groupement d'achat, épicerie sociale, coopératives, fonds de finance solidaire et d'investissement responsable, banques coopératives, banques publiques, pôles territoriaux de coopération économique)
- ou avec des politiques et instruments de transition écologique et de résilience territoriale (revenu inconditionnel, incitation aux comportements éco-responsables).

Atelier V

Financement, ressources et responsabilités

Référent(e)s : **Andréa Caro** (SOL Violette), **Carlos de Freitas** (Institut Palmas Europe/Monnaies En Débat) et **Marusa Vasconcelos Freire** (Procureure de la Banque Centrale/Brésil)

Cet atelier reviendra plus particulièrement sur la question, posée aux acteurs locaux, du financement des dispositifs de monnaies complémentaires.

Ce point nodal des interrogations avant le passage à l'action appelle des réponses plurielles, nuancées et variant en fonction du projet défini, des moyens mis à disposition et des objectifs correspondants à atteindre, mais également de l'ambition des porteurs et animateurs du dispositif et de leur capacité de mobilisation des acteurs locaux sur le territoire. Egalement de l'articulation du dispositif monétaire en complémentarité des politiques et stratégies éco-socio-solidaires plus globales du territoire.

Plusieurs éléments de débat sont à relever :

- les modèles économiques et financiers, leur viabilité, leur efficacité (qualitative, quantitative, ratios, référentiels),
- les modalités de financement du dispositif par lui-même (taxation des échanges, fonte, transfert de ligne budgétaire suite à une économie réalisée sur un autre secteur de la politique de la collectivité, création monétaire, etc.) ou par hybridation des ressources et des acteurs partenaires en vue d'une autonomie maximale (adhésions, don, bénévolat, subventions issues de fondations, financements européens, placements éthiques et fonds d'investissement socialement responsable, etc.),
- la gestion budgétaire (modalités, orientations),
- les conditions de la pérennisation (emplois et affiliés, articulation en réseau, gestion des bénévoles, soutiens).

mais aussi :

- les responsabilités des différentes parties prenantes des dispositifs (circulation de la monnaie et risques pour les usagers, responsabilités des banques coopératives et crédits municipaux, des collectivités locales, des associations),
- quels coûts pour quels effets ? (ratios, évaluations, référentiels),
- délégation (internaliser/externaliser), déplacement des responsabilités.

Pour une conclusion « productive » Et maintenant : coopérer, mutualiser, s'engager, agir ensemble ? Comment, pour quoi, avec quels moyens, avec qui ?

En filigrane des échanges de la journée, et en droite ligne des débats antérieurs conduits lors des événements précédents avec des décideurs et élus locaux, équipes territoriales et réseaux d'acteurs de l'ESS, les organisateurs ont constaté, notamment de la part des collectivités locales, **des attentes et des besoins de mutualisation et de capitalisation des compétences et des ressources, pour appréhender la mise en place d'un projet local avec un capital de connaissances et de références suffisamment solide pour garantir la base de lancement du dispositif.**

Dans le cadre des conclusions de cette rencontre nationale, il est proposé aux participants d'intégrer dans leur réflexion et leur positionnement au cours de la journée, une mise à plat de leur contribution possible au groupe de travail collectif appelé à être créé, en vue de la préparation d'une prochaine rencontre en 2013, mais également de la production, en attendant, **des outils et mécanismes de dialogue et d'échanges à même de répondre aux besoins et à la valorisation des productions déjà réalisées ou à mettre en chantier par les acteurs locaux intéressés ou investis dans des projets de monnaies locales.**

Ce dialogue débutera au fil de la rencontre du 9 novembre, en dressant les besoins identifiés à porter devant l'assemblée plénière des participants, comme points de ralliement du groupe de travail, ainsi qu'en explorant les possibles voies de mises en commun de ressources (outils, moyens RH et/ou financiers pour économie d'échelle, voyages d'étude, etc.) permettant de mutualiser les efforts.

En termes opérationnels et concrets, certains outils ou actions à approfondir paraissent à même d'intéresser les participants, par exemple :

- des exemples de chartes et de procédures (type appel d'offre)
- des outils de communication en réseau (liste de diffusion, site internet, etc.)
- des outils de sensibilisation communs (jeux, supports pédagogiques, DVD, etc.),
- des outils techniques (logiciel de gestion et de suivi, sécurité, marquage, etc.),
- la constitution d'un réseau ressource d'experts nationaux multi-acteurs pouvant être sollicités,
- la constitution d'un réseau ressource de collectivités pour capitaliser les expériences et échanger, réaliser des voyages d'étude, etc.
- des actions concertées à réaliser auprès des diverses instances et autorités de régulation (délégations et ministères type Bercy, Banque de France, Secrétariat à l'ESS, etc.)
- les possibilités d'articulation et de conversion entre les différentes monnaies territoriales,
- les possibilités de création monétaire
- la création d'un observatoire des dispositifs de monnaie complémentaire à l'échelle nationale.

La réunion plénière de clôture de la rencontre sera l'occasion d'aborder plus précisément la pertinence (ou non), le rôle et les fonctions d'un groupe de travail composé des acteurs territoriaux et locaux, et dédié au renforcement de capacités des collectivités et de leurs partenaires souhaitant s'inscrire conjointement dans le design d'un dispositif de monnaie complémentaire.

Compte tenu de la relative « nouveauté » de ces dispositifs, et dans l'intérêt de leur renforcement stratégique, ce groupe de travail aurait vocation à dialoguer avec les autres réseaux et acteurs thématiquement proches et déjà positionnés afin de bénéficier de leur retour d'expérience et d'agir de concert pour la mise en œuvre et le déploiement de projets sur les territoires.

Pour mener à bien toutes ces discussions, la journée du 9 novembre vous est ouverte !

Bienvenue !



Monnaies & indicateurs : et si on réinventait la richesse ?

Le hors-série exceptionnel de la revue Altermondes, à destination du grand public, fait le tour du monde en 52 pages des alternatives existantes pour refonder nos rapports à la richesse.

Réseau d'échange de savoirs au Kenya, Système d'Echange local (SEL) à Paris, Palmas au Brésil, Chiemgauer en Bavière, *Sucre* en Equateur, en passant par Bristol, Toulouse, la région Rhône-Alpes et d'autres encore..

Chaque fois, l'idée est la même : permettre aux gens de se réapproprier la monnaie, les finances et l'économie. Impulsée par les collectivités ou par des mobilisations citoyennes, la revue donne la parole aux chercheurs, acteurs, élu(e)s engagés pour le changement.

En vente sur www.altermondes.org à partir du 5 novembre !
Et également disponible en précommande en écrivant à :
altermondes@altermondes.org

Une exposition itinérante didactique et esthétique !

Lors de la Journée d'échanges du 9 novembre, vous aurez le plaisir de découvrir ou redécouvrir une **exposition photographique de 18 portraits emblématiques**, parmi les 4 000 monnaies existantes dans le monde. Chaque créateur ou porteur de monnaie pose avec son système d'échange (billet, téléphone, carte à puce...) dont l'objectif est de remettre de l'abondance, de la diversité, du lien, de la démocratie et de l'humain dans l'économie.



Echanger autrement !
panorama des monnaies complémentaires et sociales
fokus21

Chaque photo est accompagnée d'un court texte expliquant l'origine de la monnaie et son fonctionnement pour donner des repères et montrer la diversité des initiatives à l'échelle internationale !
Cet outil de sensibilisation grand public a été réalisé par **fokus 21**.

Contact & location

fokus21.org - contact@fokus21.org - ou - Monnaies En Débat - contact@monnaiesendebat.org

« Quelles monnaies locales pour les territoires »

Une conférence organisée au Palais de la Mutualité de Lyon, le jeudi 8 novembre à 17h, dans le cadre des Journées de l'économie.



Les intervenants :

- Andréa Caro** - Chargée de développement, SOL Violette, Toulouse
- Marie Fare** - Docteure en sciences économiques, Triangle-Université de Lyon
- Cyril Kretschmar** - Conseiller délégué à la nouvelle économie, aux nouveaux emplois, à l'artisanat et à l'économie sociale et solidaire à la Région Rhône-Alpes
- Jacques Stern** - Directeur général du Crédit municipal Nantes

Modérateur : **Guillaume Duval** - Alternatives Economiques

L'inscription est libre, gratuite mais obligatoire et en ligne à l'adresse ci-dessous :
<http://www.journeeseeconomie.org/index.php?arc=a6&num=189>

Pour nous rejoindre

➤ Depuis la gare de Lyon Perrache

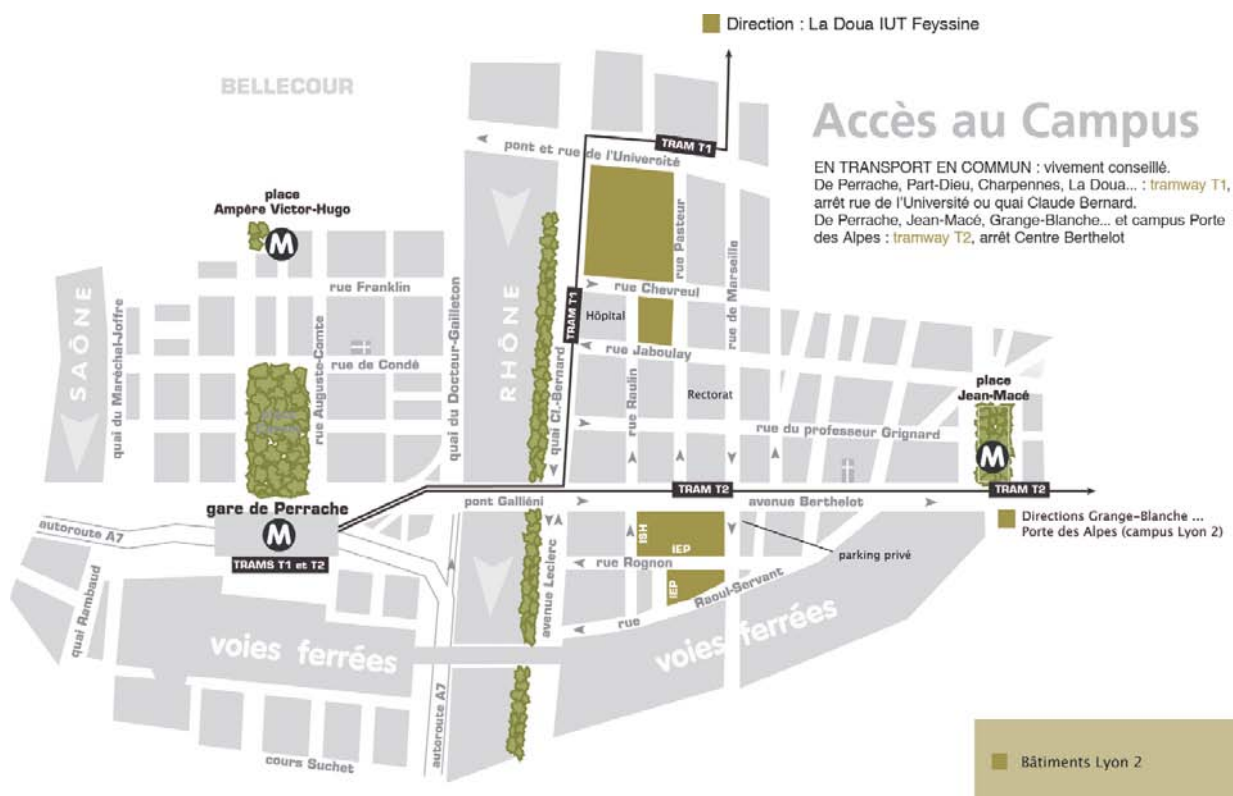
Suivre les indications Métro Tramway.

Deux possibilités s'offrent à vous :

1. Prendre le **tramway T1**, direction IUT Feysine et descendre à Quai Claude Bernard.
2. Prendre le **tramway T2**, direction St Priest Bel Air et descendre à Centre Berthelot.

➤ Depuis la gare de Lyon Part-Dieu

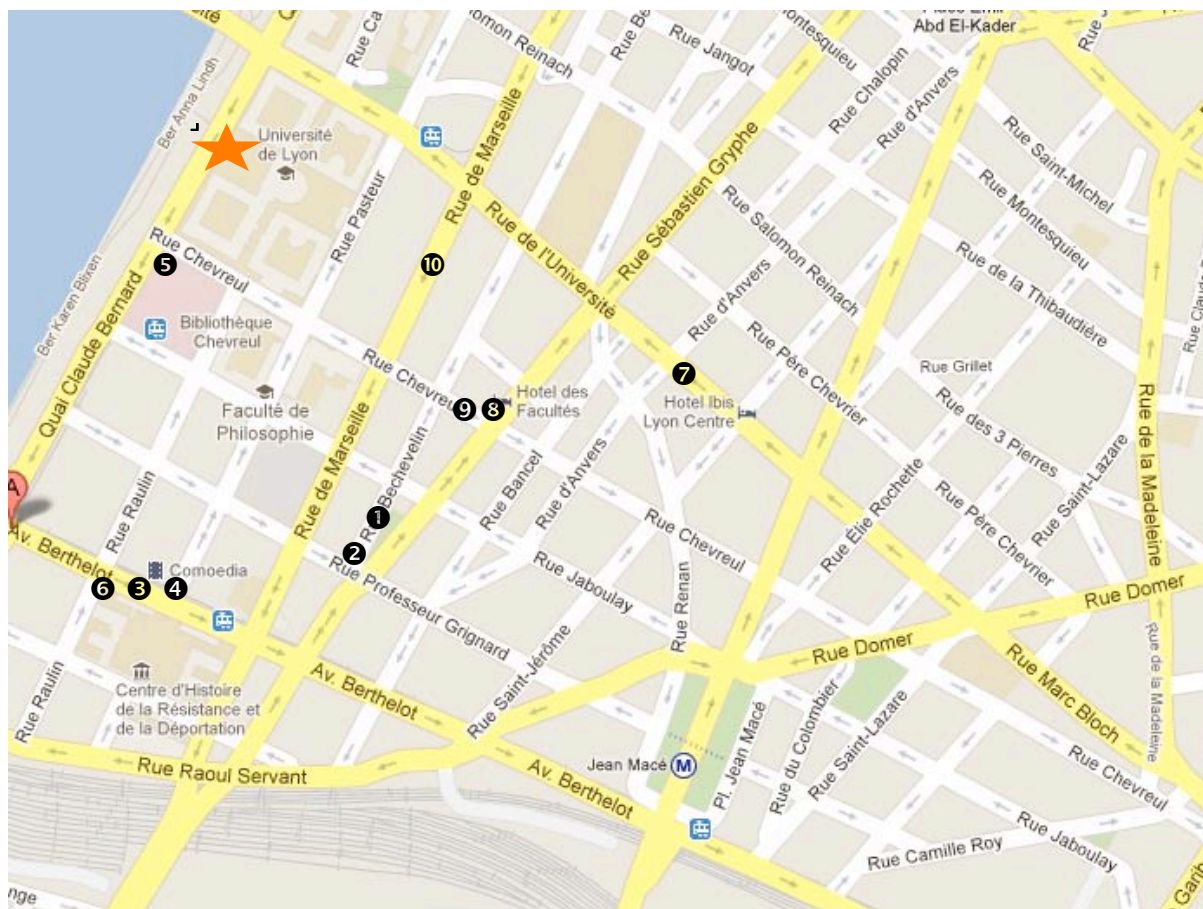
Prendre le **tramway T1**, direction Montrochet et descendre à Quai Claude Bernard.



Restauration

Pour le déjeuner, un buffet gratuit est prévu pour 100 personnes.

En cas d'affluence, de nombreux restaurants aux alentours de l'université peuvent compléter l'offre (cf. liste non exhaustive ci-dessous). Les frais afférents seront alors à la charge du participant.



1 Le Saint Laurent

82 Rue Bechevelin, 69007 Lyon
04 78 58 39 40

2 Caban'à Café

88 Rue Bechevelin, 69007 Lyon
04 72 73 13 62

3 Parterre Et Balcon (Comoedia)

13 Avenue Berthelot, 69007 Lyon
04 26 99 45 21

4 Brasserie du Midi

15 Avenue Berthelot, 69007 Lyon
04 78 72 34 79

5 A Point Café

20 Quai Claude Bernard, 69007 Lyon
04 78 61 87 70

6 Café du 7è Art

11 Avenue Berthelot, 69007 Lyon
04 78 72 47 75

7 Caffè Milano

35 Rue de l'Université, 69007 Lyon
04 37 28 97 98

8 En Mets Fais ce Qu'il te Plaît

43 Rue Chevreul, 69007 Lyon
04 78 72 46 58

9 Le Vermeilleur

51 Rue Chevreul, 69007 Lyon
04 78 72 43 25

10 La Lambretta

74 Rue de Marseille, 69007 Lyon
04 78 58 87 61