

## COLLECTIVITES ET ETATS GENERAUX DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE - EGESS

Tour d'Horizon N°3 au 10 janvier 2011

### LES ETATS GENERAUX DEMARRENT

Les Etats Généraux démarrent presque partout, dans une très grande diversité d'initiatives, de thématiques prioritaires, d'acteurs qui se mobilisent, d'alliances...

Pour autant, ces projets et actions convergent pour valoriser des initiatives significatives (et elles sont nombreuses !) et changer d'échelle dans les 3 directions envisagées :

- **Faire connaître** l'ESS à l'opinion et la convaincre de son efficacité.
- **Mettre en mouvement** les acteurs de terrain, notamment pour renforcer les coopérations et mutualisations
- **Influencer les décideurs** politiques, économiques, culturels... et irriguer l'ensemble de la société avec les valeurs et méthodes de l'ESS.

Dans de nombreux collectifs, la mobilisation dépasse les acteurs « habituels », pour construire de nouvelles coopérations dans cette mobilisation. Bien évidemment, comme le disait Danièle Demoustier lors du lancement des EGESS en Rhône-Alpes, faire alliance ne signifie pas être convergents. Mais cela permet de nouvelles formes de gouvernances, sous forme de coopération conflictuelle, constitutives d'innovations.

La mobilisation des jeunes (mais aussi des femmes, qui représentent pourtant les 2/3 des salariés dans l'ESS...) semble pour l'instant moins évidente. C'est pourtant là aussi un enjeu essentiel pour construire un changement d'échelle... durable !

### LA PLACE DES COLLECTIVITES LOCALES

Ces premières initiatives permettent de se **poser la place des collectivités locales**, dont les membres du RTES dans cette dynamique. Il semble désormais clair que leur mission n'est pas de faire ou de parler à la place des acteurs. Pas plus que les acteurs ne peuvent envisager une construction forte d'ESS et des Etats généraux sans associer les collectivités.



Lancement des EGESS en Bourgogne (Photo Vincent ARBELET/Conseil régional de Bourgogne).

La mission des collectivités peut se structurer autour de 6 grands chantiers :

- **Faciliter la mobilisation et la rencontre d'un maximum d'acteurs** : les inviter à se réunir, au-delà de leurs appréhensions historiques, comme à Caen. Leur offrir une logistique (salle, secrétariat, visioconférence...) leur proposer un cadre : des dates phares, relier à des actions transversales prévues par ailleurs... comme l'a mis en place le Conseil régional de Bourgogne.
- **Mettre en relation avec d'autres acteurs économiques**, qui commencent à s'intéresser à l'ESS, sincèrement ou pour ne pas louper la vague du « social-washing »... C'est l'un des enjeux de Pays de la Loire, en

souhaitant des passerelles avec les Entrepreneurs d'avenir.

- ⇒ **Renforcer le dialogue avec les syndicats**, ou pour le moins des syndicalistes, avec lesquels il y a bien des réflexions à partager et des mobilisations complémentaires à envisager...
- ⇒ **Construire de la transversalité dans leur collectivité** : passer de l'ESS portée par une délégation avec un binôme élu(e) / chargé(e) de mission... à la prise en compte de l'ESS dans l'ensemble des politiques publiques. Cela commence par la formation des autres élus, comme cela se prépare en Bretagne. A quoi bon injecter des sommes dans l'Insertion par l'Activité Economique, si ensuite les marchés publics favorisent de fait les grands groupes transnationaux, par exemple ? Comme le soulignait Cyril Kretzschmar Conseiller régional délégué à l'ESS en Rhône-Alpes, la construction d'une politique d'ESS demande de l'énergie et du débat en interne... Beaucoup plus que pour « construire » les autres politiques économiques...
- ⇒ **Construire cette transversalité avec les autres collectivités** territoriales, dans le contexte actuel (et en envisageant les évolutions de 2014 ?). C'est l'une des pistes en Rhône-Alpes, où une dizaine de grandes collectivités ont désormais une politique d'ESS. Les Conseils régionaux ont la compétence de la coordination des politiques

⇒

**Parmi les acteurs repérés dans les différents comités de pilotage**

La CRES(S)  
Les réseaux du MES  
La CPCA  
L'USGERES  
L'URSCOP  
Des Pôles d'ESS à l'échelle d'une agglomération ou d'un département  
L'URIOPSS  
Des AMAP  
Des SCOP et SCIC et autres groupes d'entreprises d'ESS  
France Active  
Réseaux d'IAE  
Médias solidaires  
...

économiques. Les Conseils généraux l'organisation des politiques sociales, les Communautés Urbaines, de Communes et d'Agglomération ont aussi leurs champs de compétences en développement économique... Comment, notamment dans le cadre des Schémas Régionaux de Développement Economique construire ou renforcer les politiques d'ESS ? Comment utiliser, tant qu'ils existent encore les Pays et Conseils de développement comme lieux de coordination et de prospective à une échelle pertinente ?

- ⇒ Au-delà de cette coordination des politiques d'ESS entre collectivités, nombre d'acteurs souhaitent avancer avec les collectivités, comme Nantes Métropole, dans **la co-construction des politiques publiques à l'échelle des territoires** : démocratisation, nouvelles formes de gouvernances...
- ⇒ Enfin, les collectivités territoriales, et leurs réseaux, pourront produire un **Cahier d'Espérance sur les questions de partenariats entre pouvoirs publics nationaux et locaux**, sur les enjeux d'un tempo donné nationalement pour faciliter les mobilisations locales, sur les enjeux de Contrat de Projets renouvelés, incluant un volet ESS à la hauteur des enjeux de la conversion de l'économie dérégulée et hyper financiarisée.

A ce titre, **le RTES** produira un Cahier d'Espérance, qui traitera au moins des thèmes de la co-construction des politiques publiques, de l'utilité sociale et sa reconnaissance, de la place des jeunes dans ESS, des pôles de coopération...

Jean-Yves LE TURDU

**3 membres du Bureau du RTES dans les instances de pilotage des EGEES**

Christiane BOUCHART, Conseillère municipale déléguée à l'ESS à Lille et Présidente du RTES  
Henri AREVALO, Vice-président du SICOVAL e trésorier du RTES  
Cyril KREZTSCHMAR, Conseiller régional délégué à l'ESS en Rhône-Alpes  
Sont particulièrement impliqués dans la vie du Labo, portant le regard et la parole des collectivités territoriales.

## DIVERSITES DE LANCEMENTS

### En Rhône-Alpes Des rencontres aux Etats Généraux



Lancement des EGESS en Rhône-Alpes – photo SCOP La Péniche

En Rhône-Alpes, le Conseil régional coordonne les Rencontres de l'économie solidaire au mois de novembre. Le 3 décembre, en partenariat avec la CRESS, il a organisé une journée « charnière » clôturant les Rencontres, et lançant les EGESS.

Le matin, trois ateliers ont permis des échanges d'expériences et quelques approfondissements autour de trois thématiques :

- une promotion pour **changer d'échelle**
- un **environnement local** propice au développement de l'ESS
- un levier de **démocratisation** et de **mutation de l'économie**



L'après midi, Cyril Kretschmar, Conseiller régional délégué et **Claude Alphandéry** (photo SCOP La Péniche), Président du Labo de l'ESS ont ouvert solennellement les Etats généraux.

Deux tables rondes sur **les enjeux de l'ESS au plan socio-économique et dans la gouvernance** ont permis un regard transversal sur l'ESS en général, et croisé entre acteurs de terrains, « têtes de réseaux », collectivités et chercheurs.

En fin d'après-midi, a eu lieu la remise des **Trophées de l'ESS** à une dizaine d'entrepreneurs, puis en soirée **L'autre soirée**, temps festif et culturel de grande qualité.

La dynamique est lancée... aux différents acteurs maintenant de s'en emparer pour aller plus loin ensemble, sur toute la région, et au moins autour des 3 thématiques transversales prioritaires.

### En Poitou-Charentes Vers un Labo régional

En Poitou-Charentes, le Conseil régional s'est appuyé sur le Labo de l'ESS pour organiser une journée de travail. L'un des enjeux de cette journée était d'alimenter la collectivité pour rédiger son Plan de Développement de l'ESS. Après l'introduction de Pascal Duforestel, élu régional et membre du Bureau du RTES, et de Claude Alphandéry, des universitaires se sont succédés. L'après midi, 4 ateliers ont permis de lancer des jalons sur les thèmes de **l'emploi, de la finance solidaire, de la commande publique et la promotion de l'ESS**. Au terme de ces travaux, la Présidente de Région a annoncé la **création d'un Labo régional de l'ESS**.



La journée ESS en Poitou-Charentes (photo Françoise Roch / Conseil régional)

### En Pays de la Loire et à Nantes Métropole S'organiser collectivement sur la Région

En Pays de la Loire et à Nantes, territoire connu nationalement pour son action en faveur de l'ESS, le premier enjeu était de constituer un Comité de pilotage qui prenne en compte la diversité du territoire. C'est désormais chose faite, avec des collectivités, des acteurs et des réseaux, notamment émergents sur certains départements, qui ne demandent qu'à être légitimés et soutenus dans leur mission.

La lancement médiatique officiel aura lieu le 26 janvier à Angers, sous forme de 3 tables rondes très courtes, qui auront plus pour vocation d'être des « bandes annonces » de la diversité et de l'efficacité de l'ESS, et d'inviter à s'engager pour en savoir plus, pour partager plus, pour proposer plus.

Les thèmes centraux qui se dégagent sont **l'innovation, l'emploi, et la co-construction des politiques publiques**.

## En Bourgogne

### Des ateliers transversaux pour approfondir

En Bourgogne, le lancement officiel des Etats Généraux a eu lieu le 15 novembre en présence de François Patriat, Président du Conseil régional et Philippe Hervieu, Vice-président délégué à l'ESS, de Jean-Louis Cabrespines, Président régional de la CRESS et Président de la CN CRES, et de Christiane Bouchart, Présidente du RTES.



Lancement des EGESS en Bourgogne (Photo Vincent ARBELET/Conseil régional de Bourgogne).

Au-delà de la présentation des enjeux, la méthode bourguignonne a été présentée. **4 journées de travail au niveau régional sont organisées sur les thèmes de l'emploi, des territoires et de l'innovation dans l'ESS.** Les journées, scindées en 3 pour aborder chaque thème, iront crescendo de l'état des lieux et la valorisation des bonnes pratiques, jusqu'à la promulgation des cahiers d'espérance en mai. Entre ces journées, la CRESS animera des **rencontres territoriales**, pour décentraliser, démocratiser et enrichir la réflexion.

En clôture de cette présentation, la Région a remis les **4èmes Prix de l'ESS** à des acteurs exemplaires.



Les lauréats du 4ème Prix régional, avec Ph Hervieu (gauche). (Photo Vincent ARBELET/Conseil régional de Bourgogne).



En Bourgogne, un visuel des EGESS a été créé... en attendant une démarche nationale

La **première journée d'ateliers**, le 14 décembre, a mis en lumière des initiatives particulièrement innovantes dans différents domaines : la création d'une « couveuse agricole », la réhabilitation d'une barre d'immeuble vouée à la démolition, qui abrite entre autres une démarche culturelle innovante, ancrée dans le voisinage, ou encore la mise en place des espaces de discussions pour améliorer la qualité de travail dans une entreprise de 800 salariés, la revendication d'acteurs de l'IAE pour la création d'un CDI d'Insertion, pour des publics qui, au-delà des fatidiques 24 mois ne sont pas en mesure de trouver un emploi « normal », mais qui peuvent s'épanouir et rendre un vrai service à la collectivité dans un encadrement adapté...

#### Rappel de la mission d'accompagnement proposée par le RTES à ses membres :

- ⇒ identifier des thèmes prioritaires
- ⇒ faciliter la coopération entre collectivités et avec les acteurs
- ⇒ Aider à construire un plan d'action entre une journée et un cycle sur plusieurs mois,
- ⇒ Rédiger, mettre en forme des contributions (notamment les Cahiers d'Espérance) pour enrichir les débats
- ⇒ Mettre en relation pour faciliter la mutualisation, l'échange de pratiques et de réflexions entre collectivités, avec d'autres acteurs
- ⇒ ...

#### Pour en savoir +

⇒ Sur le contenu :  
Jean-Yves LE TURDU, [triangles@wanadoo.fr](mailto:triangles@wanadoo.fr)  
06 24 35 54 99 / 09 77 47 19 60

⇒ Sur les modalités :  
Anne-Laure FEDERICI, [alfederici@rtes.fr](mailto:alfederici@rtes.fr)  
06 61 17 94 90