

Scic et collectivités territoriales : les chiffres-clés

**CGSCOP -
RÉSULTAT DE L'ENQUÊTE SUR LES SCIC
CHIFFRES 2016**

lesscic
SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES
D'INTÉRÊT COLLECTIF

Scic et collectivités territoriales : les chiffres-clés

Synthèse de l'enquête

Dans un contexte d'essor des Scic qui se confirme, année après année avec un taux de croissance de 20 % par an depuis 2012, une conclusion générale s'impose : le tiers des Scic qui ont une ou plusieurs collectivités à leur capital présentent un profil spécifique.

Une répartition géographique plus homogène sur le territoire national:

Présent sur l'ensemble du territoire français, bien que quatre grandes Régions en concentrent une grande partie, (Occitanie, Ile de France, Nouvelle-Aquitaine, Auvergne-Rhône Alpes), les Scic se répartissent de façon relativement homogène entre urbain et rural, puisque 40% des Scic sont en territoire rural, et 60% en territoire urbain. Ce trait est accentué avec les Scic puisque 49% des Scic ayant une collectivité locale à leur capital sont rurales et 51% urbaines. Pour autant, on constate un sociétariat et un nombre d'emplois plus important dans les Scic urbaines et une présence plus forte des intercommunalités en milieu rural.

La prédominance du bloc communal :

Parmi les Scic concernées, 69 % comptent la présence d'une commune au moins, 42 % celle d'une intercommunalité, d'une région (22 %) ou d'un département (9%). Plus précisément, le bloc communal (commune et intercommunalité) l'emporte sur les autres niveaux de collectivité. Il est présent au capital de 89 % des Scic, ayant au moins une collectivité à son capital. Par ailleurs, plus de la moitié des Scic ont en réalité plusieurs à collectivités à leur capital.

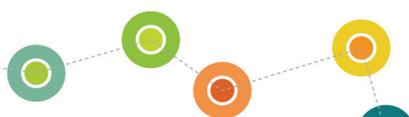
Des Scic avec collectivités locales mieux capitalisées :

Alors que les Scic dont le capital social dépasse 50K€ représente 32 % du nombre total de Scic, ce pourcentage s'élève à 43 % du total des Scic de même type comptant une ou des collectivités à leur capital atteint. Plus le capital augmente plus les collectivités sont présentes.

Des secteurs d'activité spécifiques :

Alors que les domaines de prédilection des Scic sont le conseil, la formation, les prestations pour les entreprises et les territoires (27 %), le commerce et la restauration (15 %), les services de proximité et sociaux (14 %), trois domaines d'activité sont très spécifiques aux Scic associées à des collectivités locales: énergies renouvelables (25%), l'environnement (17 %) et culture, média, patrimoine, tourisme (12 %)

Pour autant, on peut noter quelques spécificités géographiques des interventions des collectivités locales avec une forte prédominance des Scic du domaine agricole et transformation alimentaire ou l'habitat dans le monde rural et une prédominance des Scic environnement en milieu urbain. Il est assez évident que le secteur d'activité de la Scic influe fortement sur la démarche de la collectivité d'intégrer, ou non, le capital de la coopérative et tout autant que l'intervention des collectivités locales répond à des besoins locaux qui apparaissent cruciaux.



Des collectivités locales présentes dans les Scic au sociétariat plus important.

Fin décembre 2016, près de 39 000 personnes (physiques ou morales) sont sociétaires d'une Scic. 78 % des Scic rassemblent 14 % des sociétaires, dans des Scic de moins de 50 associés, dont 34 % ont moins de 10 sociétaires (avec un taux moyen de 4,4 sociétaires). Or, lorsqu'une collectivité locale est au capital, seules 52 % des Scic ont moins de 50 associés et ne rassemblent que 6,7 % du total des associés. Symétriquement, les Scic de plus de 100 sociétaires représentent 10% de la population globale mais 31% des Scic avec collectivité locale.

Des collectivités locales présentes dans les Scic employeuses

Au 31 décembre 2016, les Scic emploient environ 5000 salariés. 77% des Scic ont moins de 10 salariés. Qui représentent 22% des emplois. A l'inverse, 12% des Scic totalisent 65% de l'emploi salarié. Le nombre moyen d'emploi est donc de 12 salariés. Ce nombre s'élève à 14,8 pour les seules Scic dont les collectivités locales sont sociétaires.

CONCLUSION

Les données disponibles sur la relation entre les Scic et collectivités éclairent sur l'effet de cette relation : des Scic plus capitalisées, autant rurales qu'urbaines, réunissant un sociétariat en nombre plus important, et embauchant un plus grand nombre de salariés. A ce stade, il est difficile de déterminer si la présence de la collectivité est la source de cet état, ou une conséquence. Néanmoins, la distinction des secteurs d'activité entre Scic urbaines et rurales ouvre une piste, celle de l'utilisation du statut et des projets de Scic répondant à des enjeux du territoire. Cette analyse a le mérite d'exposer des motifs de recherche intéressants, qui nécessiterait une exploration plus approfondie et pointue.

Remarques générales et préalables :

A partir de sa base des données actualisée au 31 décembre 2016 et d'une enquête ad hoc menée en 2016, la Confédération générale des Scop, a tiré un certain nombre d'enseignements sur la place que les collectivités occupent quand elles sont associées au développement des Scic. Au 31 décembre 2016, 627 Scic en activité avaient été dénombrées et 143 ont répondu à cette enquête, dont 49 avec une collectivité à leur capital. Nous avons par ailleurs les informations sur 16 SCIC supplémentaires, et ayant au moins une collectivité associée.

Trois préalables

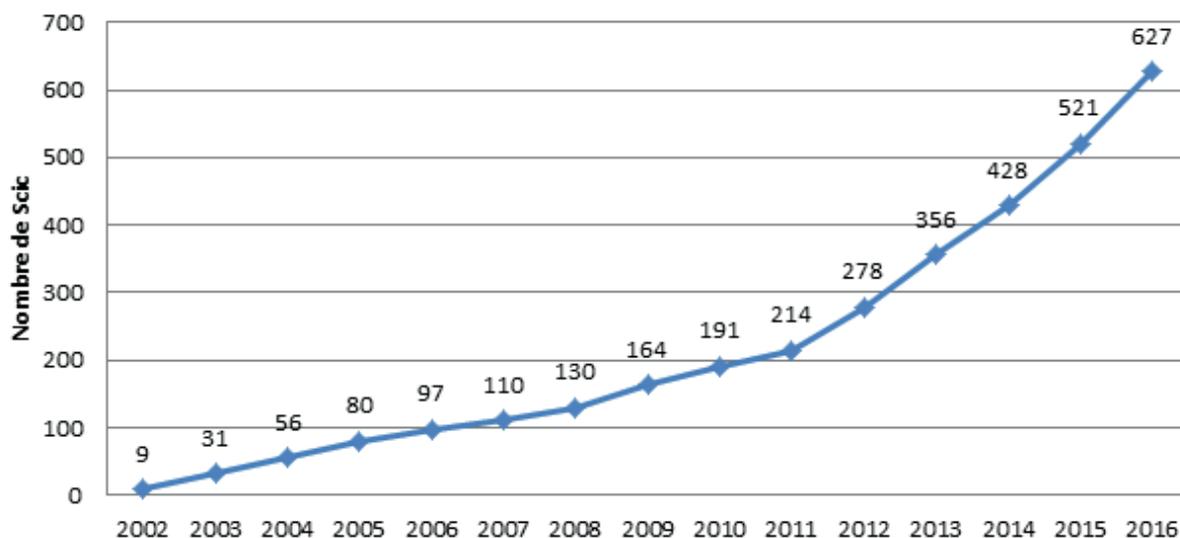
1. Les résultats relatifs à la relation Scic – collectivités locales ci-dessous reposent sur une base de 65 Scic ayant des collectivités pour sociétaires et pour lesquelles des informations ont été collectées grâce à une enquête réalisée en novembre 2016. Ces résultats n'offrent par conséquent que de premières indications qui devront être approfondies sur une base plus large au futur.
2. Un important biais statistique tient à la présence d'une Scic emblématique et atypique : la Scic Enercoop qui réunit plus de 18 000 sociétaires au niveau national et déploie des Scic régionales.
3. Les relations entre Scic et collectivités locales ne se résument pas à la seule intervention en capital, les collectivités locales pouvant également apporter des subventions, passer des marchés, garantir des prêts bancaires, toutes modalités d'ailleurs usitées.



L'enquête plus en détails

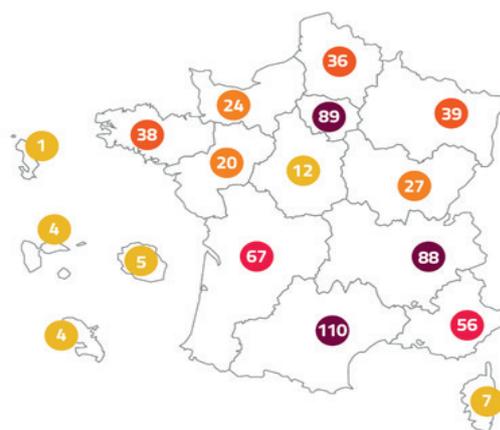
UN ESSOR ACCÉLÉRÉ DEPUIS 2012

Des Scic de plus en plus nombreuses : une croissance de 126% en 5 ans



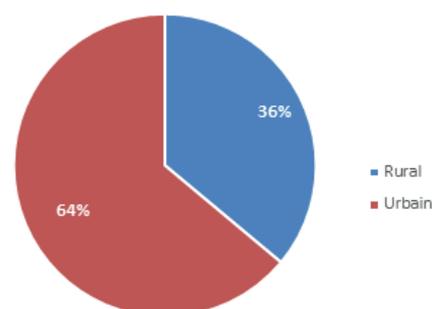
Une répartition globalement équilibrée sur le territoire...

Les Scic sont présentes sur l'ensemble du territoire français, bien que quatre grandes Régions concentrent une grande partie d'entre elles : Occitanie, Ile de France, Nouvelle-Aquitaine, Auvergne-Rhône Alpes. Elles ont une répartition globalement équilibrée entre urbain et rural, sauf en Ile-de-France, Hauts de France, Bourgogne Franche-Comté et PACA où la tendance est plus urbaine.



La répartition des Scic par région (au 31 décembre 2016)

Malgré une sur représentation dans les territoires urbains



	SCIC et PIB régional	
	SCIC / région	PIB / Région
Occitanie	1	4
Ile de France	2	1
Auvergne Rhône-Alpes	3	2
Nouvelle-Aquitaine	4	3
PACA	5	5
Bretagne	6	10
Haut de France	8	6
Grand Est	7	7
Bourgogne Franche-Comté	9	11
Normandie	10	9
Pays de la Loire	11	8
Dom-Tom	12	13
Centre Val de Loire	13	12
Corse	14	14

La comparaison des classements du nombre total de Scic par région (colonne 1) et des régions selon leur PIB (colonne 2) donne globalement, hormis en Occitanie et en Bretagne, des résultats assez proches. Cela permet de conclure – sous réserve d'études plus approfondies – qu'il n'y a pas « d'effet richesse » et que le développement des Scic n'est pas dépendant de la richesse de la région.

SCIC ET COLLECTIVITÉS ASSOCIÉES

Des collectivités souvent associées à des Scic

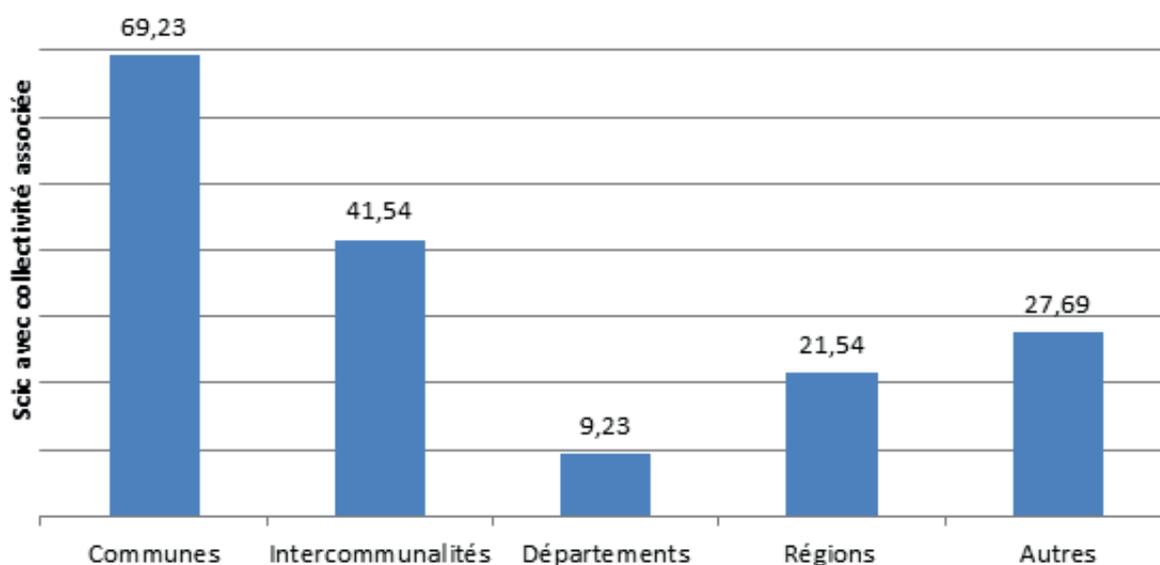
Constant par rapport aux années précédentes, plus d'un tiers des Scic ont au moins une collectivité associée. Cela montre l'intérêt des collectivités territoriales pour le statut Scic, celui-ci étant un outil utile au territoire.

Les études à venir montreront si l'évolution législative de juillet 2014, faisant passer le taux maximum de capital détenu par les collectivités de 20 à 50%, aura eu un impact sur l'entrée de collectivités au capital de Scic.

Un bloc communal largement prédominant..

Les collectivités les plus souvent présentes au capital des Scic sont les communes. 69,2% des Scic ayant une ou plusieurs collectivités dans leur capital, ont une commune.

Viennent ensuite les intercommunalités -41,5%- puis les Régions -21,54%- et les départements -9,23%-. Plus précisément, le bloc communal –commune + intercommunalités – l'emporte sur les autres niveaux de collectivité. Il est présent au capital de 89 % des Scic ayant au moins une collectivité à son capital. Les conseils départementaux sont présents dans 9 % des cas et les conseils régionaux dans 22%.



...et une forte logique d'inter coopération publique.

La moitié des Scic avec une collectivité à leur capital en ont en réalité plusieurs. Cela présage d'une forte logique d'inter coopération publique.

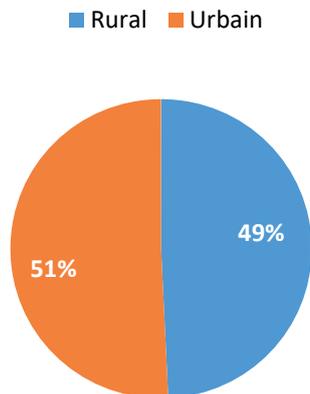
Si le bloc communal est très présent, avec environ 31% des Scic qui ont plusieurs collectivités à leur capital, vient ensuite le couple bloc communal et Région, dans 21% des cas. On retrouve (rubrique «autres») des pays, parcs régionaux ou encore établissements publics locaux dans le capital des Scic.



SCIC ET COLLECTIVITÉS ASSOCIÉES : par type de territoire

Une répartition homogène entre ville et campagne ...
49 % des Scic ayant une collectivité locale à leur capital sont rurales et 51 % urbaines.

Ventilation des Scic avec des CL au capital selon le type de territoire

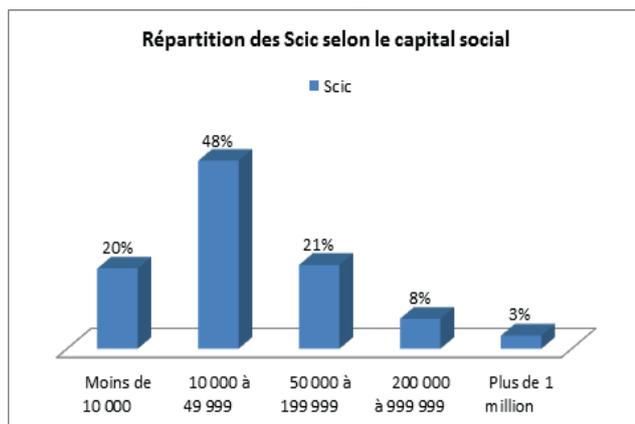


...mais une prédominance des intercommunalités dans le capital des Scic rurales et des communes dans le capital des Scic urbaines.

Toutes configurations confondues, les communes sont, logiquement, les collectivités les plus présentes au capital des SCIC. Elles sont cependant davantage présentes dans les Scic urbaines que dans les Scic rurales, pour lesquelles l'intercommunalité est davantage présente. La même tendance, moins prononcée, peut être observée pour les régions, plus « urbaines », quand les départements sont présents de façon plus homogène, bien que logiquement un peu plus présents dans les Scic rurales. Il convient de préciser que pour certaines Scic à vocation régionale, il est difficile de classer leur activité selon un type rural ou urbain car le siège social est pris en compte pour déterminer le type de territoire sur lequel la Scic agit.

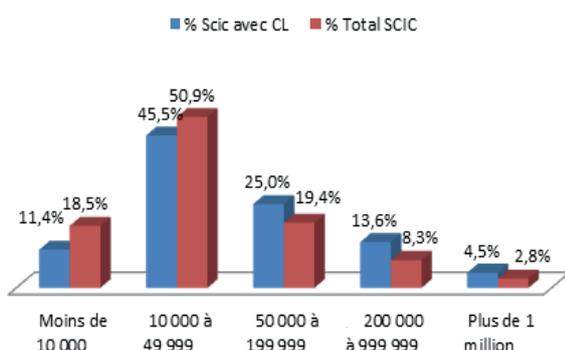
SCIC ET COLLECTIVITÉS ASSOCIÉES : selon le capital social

Presque la moitié des Scic ont un capital situé entre 10K€ et 50K€, elles sont 68% à avoir un capital total inférieur à 50K€, et 32% à avoir un capital supérieur à 50K€.



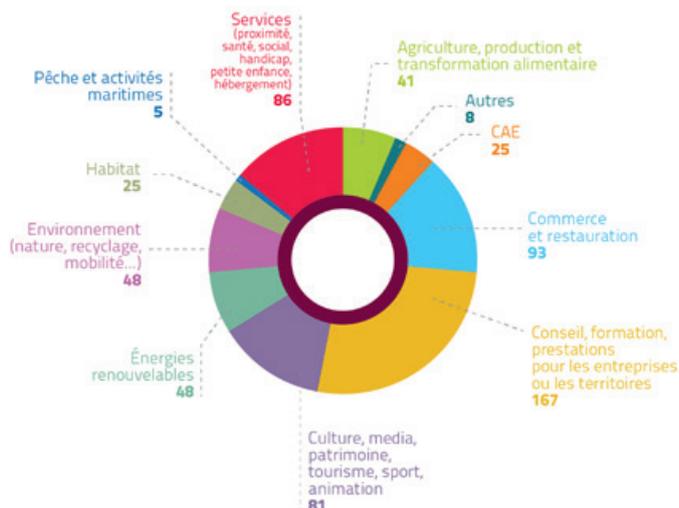
Une plus forte présence des collectivités locales dans les Scic plus capitalisées

Répartition Scic selon capital social



Alors que l'ensemble des Scic dont le capital social dépasse 50.000 € représente 32 % du total des Scic, ce pourcentage s'élève à 45% chez les Scic comptant une ou des collectivités à leur capital. Ainsi, plus le capital augmente, plus les collectivités sont présentes. **On peut donc conclure à un lien entre présence d'une collectivité au capital de la Scic, et montant de celui-ci. Reste pour autant à en connaître quelle en est la raison : est-ce l'intervention de la collectivité qui conduit à l'augmentation du montant du capital ? Ou est-ce le montant plus élevé de capital qui attire la collectivité ? Faut-il y voir le reflet de la «spécialisation» sectorielle?**

SCIC ET COLLECTIVITÉS ASSOCIÉES : par secteurs d'activité



La répartition des Scic par secteur d'activité fait apparaître que les domaines de prédilection des Scic sont avant tout le conseil, la formation, les prestations pour les entreprises et les territoires (27 %), le commerce et la restauration (15 %), les services de proximité et sociaux (14 %). Les SCIC ne sont pas concentrées autour d'activités définies comme très sociales. En effet, les activités sociales n'arrivent qu'en 3ème position.

Les Scic par domaine d'activité en 2016

Corrélation entre secteur d'activité des Scic et présence d'une collectivité au capital

Trois domaines d'activité sont très spécifiques aux Scic associées à des collectivités locales: énergies renouvelables (25%), environnement (17 %) la culture, média, patrimoine, tourisme (12 %), soit 54% des Scic capitalisées par les collectivités locales.

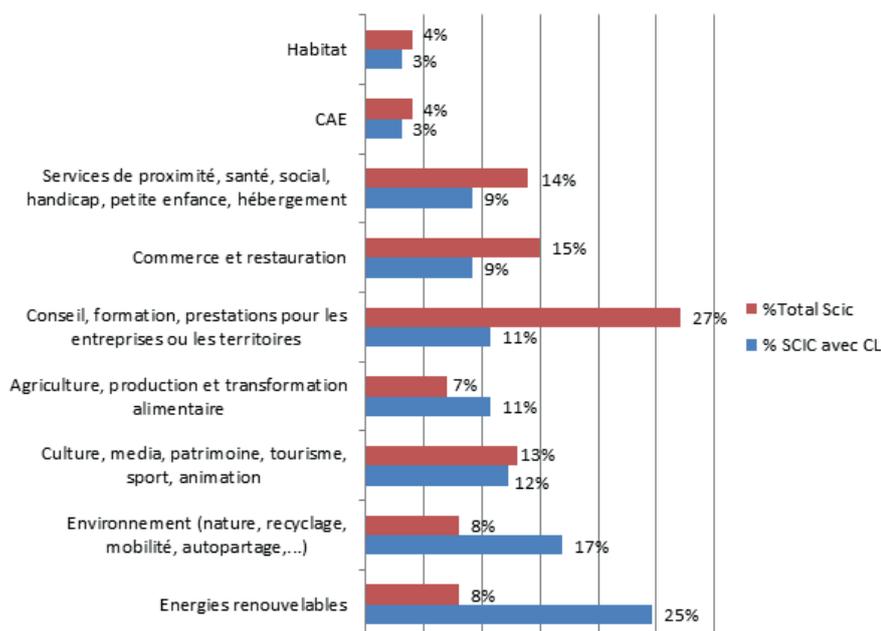
Ces 3 domaines ne représentent que 36 % des domaines d'activité de l'ensemble des Scic et symétriquement, les trois principaux domaines des Scic en général ne mobilisent que 32 % des Scic dont les collectivités locales sont sociétaires.

Dans le même ordre d'idée, les collectivités sont moins présentes dans les activités de commerce / restauration ou de conseil, formation.

En revanche, il peut paraître surprenant de constater qu'en proportion, il y a davantage de Scic sans collectivités associées dans les services de proximité.

Est-ce du fait de la diversité des activités comprises dans cette catégorie ? Est-ce une volonté de la part des Scic de s'affranchir de la puissance publique ?

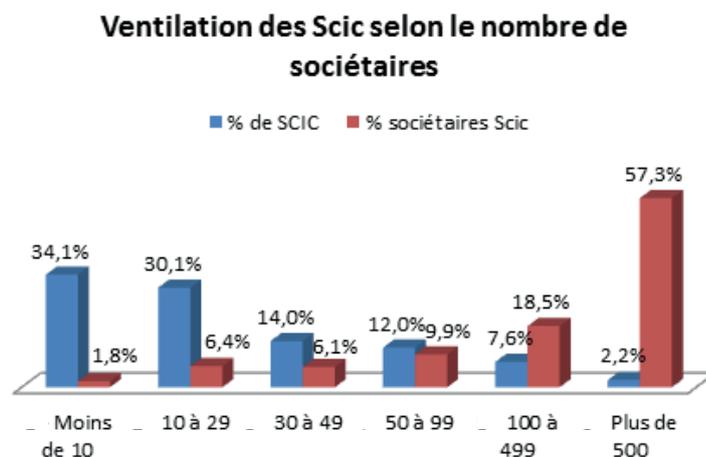
En tout état de cause, il ressort de ce graphique que le secteur d'activité de la Scic influe fortement sur la démarche de la collectivité d'intégrer, ou non, le capital de la coopérative, et la volonté des dirigeants de la Scic de solliciter ces mêmes acteurs.



SCIC ET COLLECTIVITÉS ASSOCIÉES : par nombre d'associés

Le sociétariat dans les Scic : des sociétés de proximité et une très forte polarité « inversée » aux deux extrêmes

Fin décembre 2016, près de 39 000 personnes (physiques ou morales) sont sociétaires d'une Scic. Il est, toutefois, nécessaire de regarder ce graphique sans préciser un biais important. En effet, sur les 458 Scic pour lesquelles nous disposons d'informations sur leur sociétariat, la Scic nationale Enercoop réunit à elle seule plus de 18 000 sociétaires soit 46 % du total des sociétaires.



Malgré cela, il est intéressant de remarquer que 78 % des Scic rassemblent 14 % des sociétaires, dans des Scic de moins de 50 associés, dont 34 % ont moins de 10 sociétaires (avec un taux moyen de 4,4 sociétaires).

Symétriquement, les trois quarts des sociétaires (pour une moyenne de plus de 2 000 sociétaires) sont rassemblés dans 10% des Scic.

Si l'on fait abstraction d'Enercoop, les écarts sont réduits puisque les 78 % de « petites » Scic réunissent alors 27 % des sociétaires et les 10 % plus importantes (hors Enercoop) représentent 55% du nombre total de sociétaires.

Des Scic urbaines avec davantage d'associés

Les associés de Scic sont majoritairement présents dans des Scic urbaines.

Pour rappel, 40% des Scic sont en territoire rural, et 60% en territoire urbain. Il y a donc une très grande différence lorsque l'on regarde la répartition des associés. Cette tendance reste inchangée si l'on ignore le sociétariat d'Enercoop (représentant près de la moitié des associés de scic urbaines) de ces chiffres.

Lorsque les collectivités locale sont au capital, le clivage urbain / rural est encore plus fort, en raison de quelques Scic urbaines ayant plusieurs centaines de sociétaires. Pour autant, on remarque que les collectivités sont souvent présentes dans des Scic où le sociétariat est plus important.

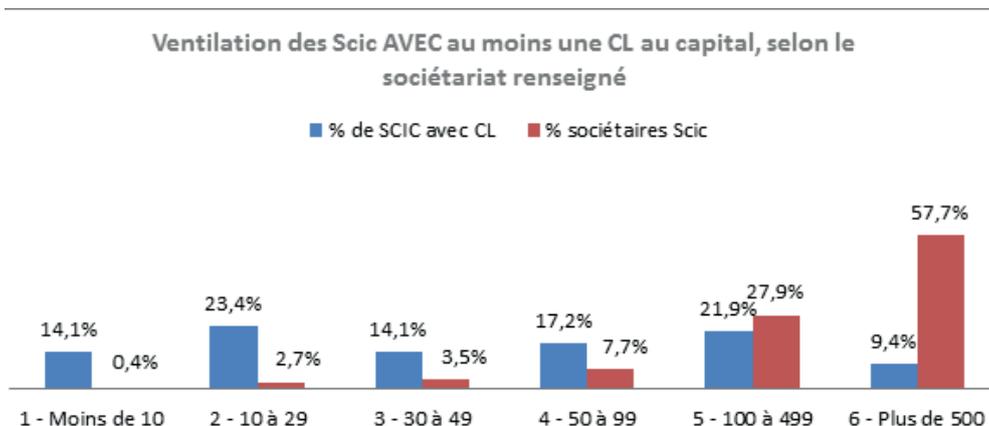
Les Scic rurales ont donc globalement moins d'associés que les Scic urbaines. Il pourrait être intéressant de croiser cela avec les données économiques et les secteurs d'activité afin de voir si cela a une incidence directe sur ce décalage.

Une présence des collectivités locales plutôt concentrée sur les Scic à plus large sociétariat.

86 % des sociétaires sont réunis dans 31% des Scic avec au moins une collectivité associée.

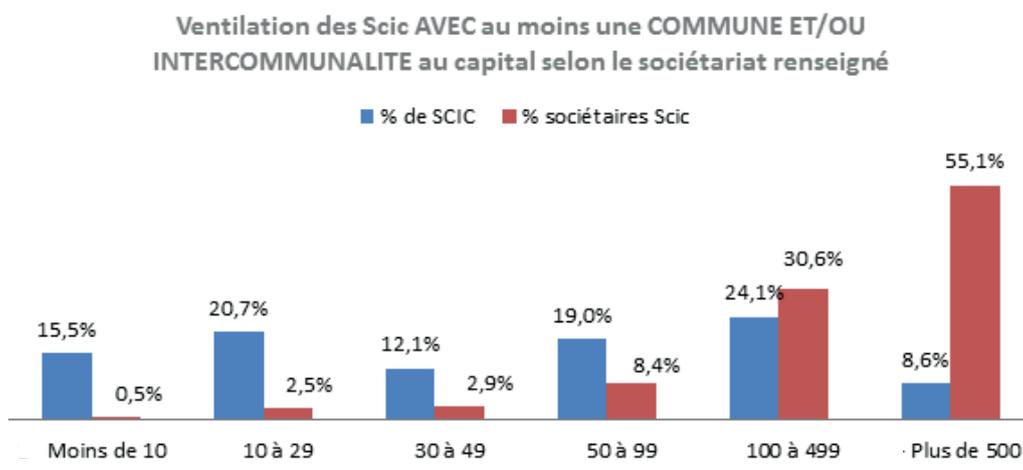
De même, les Scic de moins de 50 sociétaires dont une collectivité locale est associée représentent 52 % des Scic de ce type (contre 78 % de la population totale de Scic) et 6,6 % seulement des sociétaires (contre 14%).

Les collectivités locales sont donc, quelle que soit la taille de la Scic, présentes dans les Scic au sociétariat plus important.



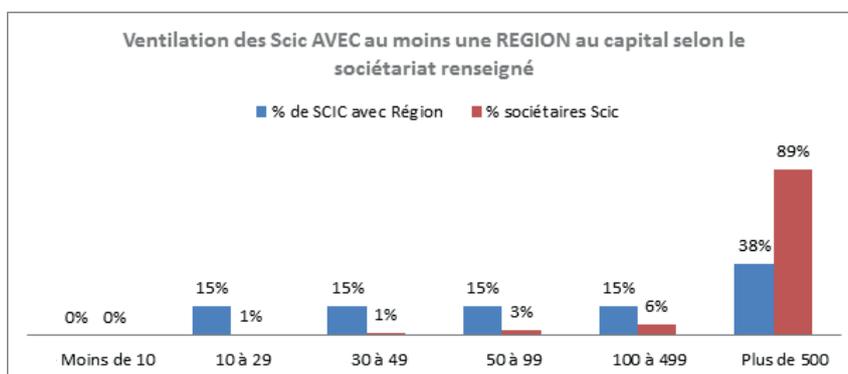
...plus sensible pour les régions que pour les communes et intercommunalités

Ce constat est confirmé par l'analyse de la présence des seules intercommunalités ou communes : en effet, 48.3% des Scic de moins de 50 sociétaires et ayant une commune ou une intercommunalité à leur capital réunissent 5.9 % des sociétaires. Ces chiffres sont respectivement de 51.6 % et 6,6 % pour l'ensemble des Scic. Ce constat se retrouve s'agissant des Scic de plus de 100 sociétaires (32.7 % des Scic contre 31.3%).



S'il convient d'être prudent eu égard à la base d'étude, il reste que les Régions interviennent dans les SCIC au capital le plus important.

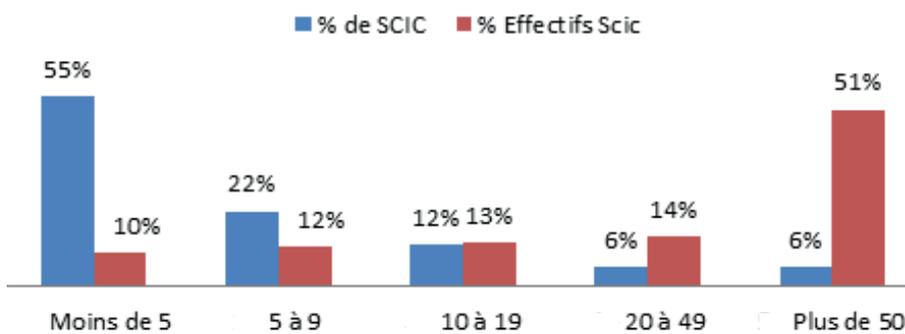
En effet, les 5 plus grosses Scic avec une Région associée (38%) rassemblent 89 % des sociétaires des Scic de leur catégorie.



SCIC ET COLLECTIVITÉS ASSOCIÉES : par nombre de salariés

Des effectifs supérieurs à la moyenne des TPE et PME.

Ventilation des Scic selon effectifs

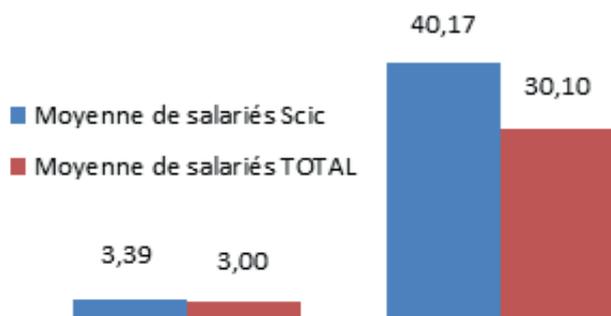
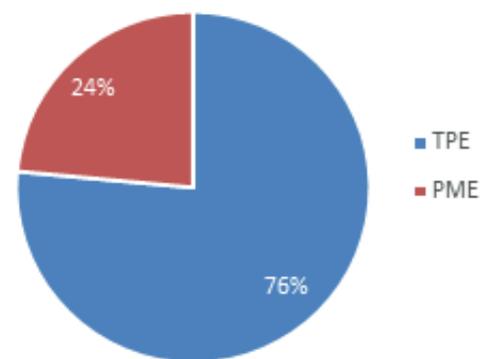


Au 31 décembre 2016, les Scic emploient environ 5000 salariés. 77% des Scic ont moins de 10 salariés, qui représentent 22% des emplois. A l'inverse, 12% des Scic concentrent 65% de l'emploi salarié dans les Scic.

Les Scic : des TPE et PME avec plus de salariés que les entreprises non coopératives

76% des Scic ont moins de 10 salariés et sont donc des TPE, quand 24% ont plus de 10 salariés et sont des PME. Les Scic ont en moyenne 12 salariés.

Répartition des Scic selon TPE ou PME



En affinant par nombre total d'effectifs, on remarque que les Scic TPE (< de 10 salariés) ont en moyenne un peu plus de salariés que l'ensemble des TPE, 3,39 contre 3.

Il en est de même pour les Scic PME (> 10 salariés) qui ont davantage de salariés en moyenne que l'ensemble des PME, 40,17 contre 30,1.

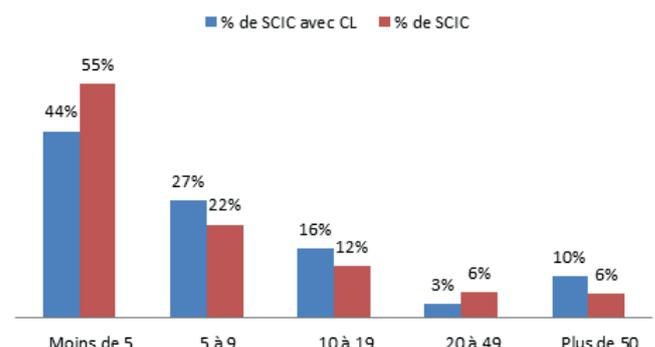
Un lien entre présence de collectivités associées et la taille des effectifs

Les Scic avec des collectivités territoriales associées, ont en moyenne davantage de salariés.

Le nombre d'emploi moyen des Scic avec une collectivité au moins associée, s'élève à 14,8 salariés, contre 12 pour l'ensemble des SCIC. Ainsi, les collectivités locales sont moins présentes dans les SCIC à effectifs réduits et plus présentes dans celles aux effectifs plus importants.

Pour autant, l'analyse mérite d'être approfondie pour une prise en compte plus fine du niveau de collectivité associée, en l'occurrence, communes et/ou intercommunalité et Région.

Comparaison effectif Scic selon si collectivité associée



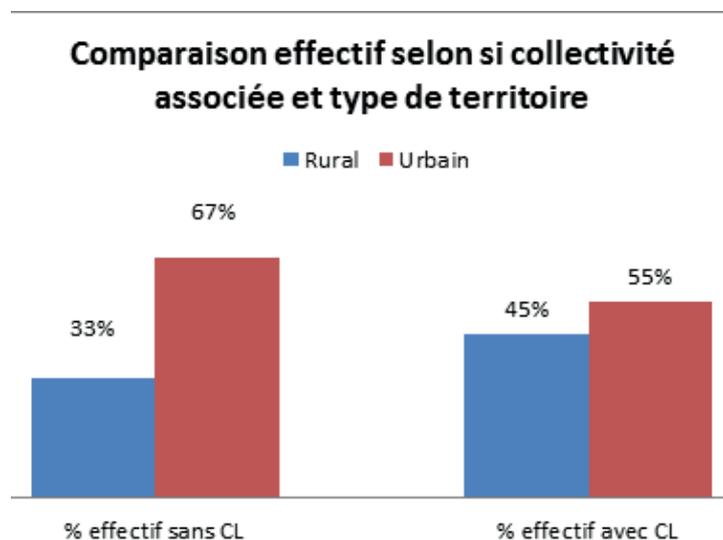
Des Scic urbaines davantage pourvoyeuses d'emploi que les Scic rurales

Les Scic rurales ont en moyenne 9,9 salariés tandis que les Scic urbaines en ont en moyenne 13,4. Parmi l'ensemble des Scic, 40% des Scic rurales représentent effectivement 33% du total des effectifs tandis qu'à l'inverse 60% des Scic urbaines représentent 67% des effectifs.

Une présence des collectivités au capital qui rééquilibre la répartition urbain / rural

Lorsque les Scic n'ont pas de collectivité associée, une grande partie des effectifs (67%) est concentrée dans les Scic urbaines. Cela s'équilibre lorsque l'on regarde les Scic avec une collectivité associée. Dans ce cas, les Scic urbaines ne représentent plus que 55% des effectifs.

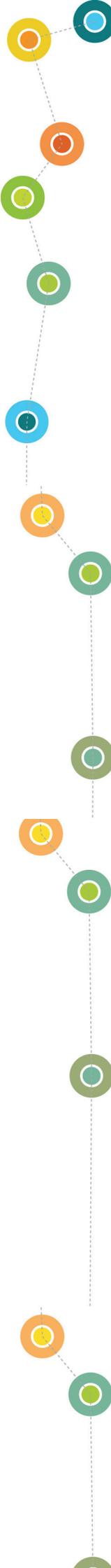
Ce résultat semble indiquer une tendance dans laquelle l'impact des collectivités territoriales sur l'emploi, lorsqu'elles décident d'entrer au capital d'une Scic, serait plus fort dans les territoires ruraux que dans les territoires urbains. Dans un contexte rural, l'impact des collectivités associées sur l'emploi est plus fort que pour les Scic urbaines.



Quelques mots de conclusion ...

Le cadre de cette première étude mérite d'être approfondi et élargi. Approfondi, car de nombreuses questions, dont certaines évoquées lors de cette étude, concernant les relations capitalistiques entre Scic et collectivités locales n'ont été qu'effleurées, et élargi car les relations entre les Scic et les collectivités ne se réduisent pas à la seule intervention au capital mais prennent des formes plus variées (marchés publics, subventions, prêts et garanties d'emprunt, délégations de services publics,...) et posent des questions plus stratégiques pour les deux parties telles l'inscription dans les politiques territoriales ou sectorielles, la mesure des impacts, la démocratie participative, ...





**CGSCOP -
RÉSULTAT DE L'ENQUÊTE SUR LES SCIC
CHIFFRES 2016**

***CONTACT :
ADELPHE DE TAXIS DU POET
RESPONSABLE DU SERVICE
INNOVATION SOCIALE
ATAXIS@SCOP.COOP***

lescic
SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES
D'INTÉRÊT COLLECTIF