

# Pôle transfrontalier de coopération économique



Strasbourg - Grand Est

**Kaleidoscoop**

© Eurométropole de Strasbourg

## Saisir l'opportunité transfrontalière au service de l'innovation dans l'ESS, l'emploi et l'entrepreneuriat

Inauguré en mai 2023, le Kaleidoscoop est un PTCE transfrontalier dont la vocation est de faciliter la création et le développement de projets innovants dans le champ de l'ESS, de l'emploi, de l'entrepreneuriat et de la transition écologique, en menant une réflexion sur les opportunités de collaboration entre la France et l'Allemagne.

Dès 2013, certains acteurs du territoire de l'Eurométropole de Strasbourg se sont trouvés confrontés à un besoin de locaux. Ayant pour habitude de développer des projets ensemble, ils ont fait le choix de mutualiser leurs forces et leurs compétences et de chercher un local commun pour créer de nouvelles synergies. La recherche de locaux a croisé les ambitions de la **Ville et l'Eurométropole de Strasbourg** sur le projet urbain des Deux-Rives et l'opportunité de réhabiliter le site de l'ancienne Coop Alsace. L'enjeu est de renforcer les liens entre l'Allemagne et Strasbourg.

Le site de l'ancienne COOP Alsace présente un potentiel important, au-delà d'une histoire profondément ancrée dans l'ESS. Le site compte 9ha et 90 000m<sup>2</sup> à développer (dont 50% en construction neuve). Se trouveront à la COOP : des ateliers d'artistes, des logements (1 500 habitant.e.s), des entreprises (2 000 salarié.e.s), un maker space, une réserve des musées, des lieux de restauration et d'événements et Kaleidoscoop.

Kaleidoscoop est copiloté par la Maison de l'Emploi de Strasbourg, la CRESS Grand Est et Cooproduction (SCIC regroupant les 4 coopératives d'activité et d'emploi), et réunit une cinquantaine d'autres acteurs partenaires. Il vise plusieurs objectifs : être un lieu d'accompagnement pour les créateurs d'entreprise, de coopération entre les acteurs de l'emploi et les entrepreneur.euse.s, de développement de l'emploi à l'échelle transfrontalière, de promotion et de valorisation de l'ESS, de l'innovation sociale et de la transition écologique des entreprises, de participation des habitant.e.s ouvert sur la ville.

Les espaces de Kaleidoscoop, répartis sur 2 800m<sup>2</sup>, sont composés d'espaces de travail partagés, d'un espace de coworking, de salles événementielles, d'un café, d'un espace ressources sur l'emploi transfrontalier et de la Boutique Kaleidoscoop (lieu proposant des produits et des services de l'ESS). La SCIC Kaleidoscoop pilote l'exploitation de l'ensemble du tiers-lieu.

### Modèle d'organisation

La SPL Deux-Rives, présidée par la **ville de Strasbourg**, s'est portée acquéreuse de l'ensemble du site de la COOP. Un promoteur a été choisi pour les locaux de Kaleidoscoop. Les collectivités se sont impliquées dans le montage immobilier via la SEM Locusem (SEM portée par l'Eurométropole, la ville de Strasbourg et plusieurs partenaires dont la Caisse des Dépôts et des banques), dédiée à la revitalisation économique et commerciale (TPE, ESS), qui a créé une SAS immobilière avec la Caisse des Dépôts et l'ANRU pour assurer la propriété des locaux. Kaleidoscoop lui verse un loyer et est engagé sur un bail de 10 ans ferme. Locusem loue ensuite l'espace à la SCIC Kaleidoscoop. Le montage de l'opération s'est déroulé comme suit :

1. La collectivité a confié l'aménagement du quartier COOP à la SPL Deux-Rives,
2. La SPL a vendu l'immeuble à un promoteur (SAS 3B) qui a réalisé le clos-couvert (travaux de gros œuvre),
3. La SAS Kaleidoscoop Immobilière, dont l'actionnaire majoritaire est Locusem (aux côtés de l'ANRU et de la CDC), a fait l'acquisition des locaux en VEFA,<sup>5</sup>
4. La SCIC Kaleidoscoop a levé les fonds européens nécessaires à la réalisation des travaux d'aménagement intérieurs et a porté la maîtrise d'ouvrage des travaux de second œuvre dans le cadre d'un BEFA<sup>6</sup> de 10 ans. Ces travaux ont nécessité 3 millions d'investissement.

### Rôle de la collectivité

La **Ville et l'Eurométropole de Strasbourg** soutiennent fortement la démarche, à la fois dans le cadre du projet des Deux-Rives où elles ont facilité la médiation avec Locusem mais aussi par l'opportunité d'entrer dans la gouvernance de la SCIC aux côtés des partenaires du projet. Les collectivités siègent au Conseil coopératif de la SCIC, aux côtés de la ville allemande de Kehl. Parce que l'enjeu est de renforcer les relations transfrontalières, le développement de partenariats avec des acteurs et collectivités allemandes est aussi un des axes à développer pour le projet.

## Contact

**Jean-Maxime Renck**  
Co-directeur de Kaleidoscoop  
[jm.renck@kaleidos.coop](mailto:jm.renck@kaleidos.coop)

**Sandra Guilmin**  
Chargée de mission ESS, Ville  
et Eurométropole de Strasbourg  
[sandra.guilmin@strasbourg.eu](mailto:sandra.guilmin@strasbourg.eu)

<sup>5</sup> Voir lexique en annexe

<sup>6</sup> Voir lexique en annexe