

Maison de l'ESS, auberge de jeunesse, crèche municipale et restaurant coopératif



Lille - Hauts-de-France

La Maison Stéphane Hessel

© Ville de Lille

Un lieu totem pour l'ESS au cœur d'un quartier réhabilité

La ville de Lille et la Métropole Européenne de Lille concentrent historiquement de nombreuses initiatives et acteurs s'inscrivant dans le champ de l'ESS, avec des pôles thématiques constitués sur le territoire. Le besoin d'un lieu totem pour l'économie sociale et solidaire était partagé par la ville de Lille et des acteurs du territoire depuis le début des années 2000.

Cette volonté a pu voir le jour dans le cadre d'un projet ANRU de réhabilitation du quartier Lille-Moulins, où un terrain avait été identifié pour construire un bâtiment qui abriterait les acteurs porteurs de l'initiative, à savoir des acteurs de l'accompagnement (financement, développement, incubation) et des structures de l'ESS en recherche de locaux adaptés (12 actuellement présents dont 9 depuis l'ouverture).

La SPL Euralille a facilité l'intermédiation avec le maître d'œuvre et les acteurs ont pu faire valoir leurs besoins dans la configuration des différents espaces, co-construisant ainsi des lieux adaptés aux usages.

Inaugurée en février 2016 dans un quartier prioritaire de la ville en pleine revitalisation, la Maison Stéphane Hessel intègre en un lieu de 1 300m² :

- Un pôle ESS avec le regroupement des activités soutenues et abritées au sein de la Maison de l'Économie Sociale et Solidaire (MESS),
- Un pôle d'hébergement avec une auberge de jeunesse,
- Un espace petite enfance autour d'une crèche et d'un multi-accueil,
- Et depuis février 2024, un pôle restauration avec la SCIC l'Aubergeoise.

Pour faire reconnaître le lieu comme un espace que les habitant.e.s du quartier peuvent s'approprier, plusieurs actions ont été engagées depuis sa création :

- Une convention entre la Maison de Quartier Les Moulins et l'APES (Acteurs Pour une Economie Solidaire) a favorisé l'accompagnement et le repérage de projets dans le quartier ; une coopérative d'habitant.e.s proposant différentes prestations (traiteur, jardin partagé...) a été par exemple accompagnée de 2017 à 2024.

- Un pôle ressource incluant notamment des offres de stage proposées par des acteurs de l'ESS pour des élèves de 3ème du quartier.
- Le hall de l'auberge de jeunesse en rez-de-chaussée, ouvert à tous les habitant.e.s, sert de lieu de rassemblement et contribue à l'émergence d'actions. Il sert aussi depuis 2024 de lieu de restauration.

Modèle économique et d'organisation

Chacun des acteurs dispose de son espace et certaines ressources sont mutualisées (salles de réunion, matériel). L'APES, qui assure le suivi administratif de la gestion commune des locaux, facture du temps administratif aux acteurs de la MESS. Chaque acteur règle son loyer et une partie des charges à la collectivité (chauffage, SSI, ascenseur...). Une autre partie des charges fait l'objet de refacturations entre les occupants (électricité, nettoyage). Chaque acteur a signé une convention d'occupation avec la Ville. Des avenants sont régulièrement ajoutés en fonction des changements d'occupation des espaces. Chacun a aussi signé une convention avec la FUAJ (qui gère l'accueil et la Direction Unique de sécurité et prête ou loue des salles du rez-de-chaussée aux acteurs).

Rôle de la collectivité

Le soutien de la ville de Lille à la Maison Stéphane Hessel s'inscrit dans le cadre de la politique publique municipale de l'ESS visant notamment à :

- Structurer et qualifier les réseaux et renforcer leur rôle d'acteurs encadrant l'ESS ;
- Aller au plus près des bénéficiaires en installant des actions dans les quartiers.

Le projet est inscrit dans la politique de la ville depuis 2011, la Ville a fortement soutenu le projet dans la phase de construction du bâtiment en finançant les 2/3 des travaux avec l'ANRU. Son rôle dans la valorisation des activités et projets pérennes portés par les acteurs de l'ESS a été déterminant pour faire bouger les lignes des autres parties prenantes (bailleurs, élu.e.s) et entre les acteurs pour créer des synergies et répondre plus efficacement aux besoins.

Aujourd'hui, la Ville est toujours gestionnaire du lieu et organise régulièrement un comité de gestion et de suivi (plusieurs fois par an les premières années, annuellement désormais). Les acteurs se réunissent également de leur côté dans un comité interne.

Depuis l'installation dans le lieu, les différents acteurs ont renforcé les liens entre eux et avec les habitant.e.s du quartier.

- Les salarié.e.s des différentes structures du pôle ont créé un club CIGALES avec pour objectif de financer des projets et entreprises du quartier (comme par exemple un projet de café coopératif).
- En vue d'ouvrir encore davantage ce lieu collectif aux partenaires de l'ESS et à l'extérieur, plusieurs structures ont mené un projet d'envergure et ont constitué en 2023 une SCIC afin de développer une offre de restauration locale au rez-de-chaussée de la Maison Stéphane Hessel : l'Aubergeoise.

Contact

Adeline Franzetti
Chargée de mission Economie,
ESS, Ville de Lille
afranzetti@mairie-lille.fr